

# College Actie Programma

## Inleiding

Het College Actie Programma (CAP) is de uitwerking van het raadsakkoord 'Van ambitie naar actie' 2022-2026. Met het CAP geeft het college vorm en inhoud aan de inzet van capaciteit, tijd en middelen ten behoeve van het raadsakkoord. In de begroting 2023 heeft het college hiervoor al een fundament gelegd door negen collegeprioriteiten te benoemen, te weten:

1. Participatie(beleids)kader (*het beleidskader is op 18 december 2023 vastgesteld*)
2. Toegankelijk sociaal domein
3. Actieplan Wonen
4. Ontwikkelplannen
5. Duurzaamheid
6. Gebiedsontwikkeling en Verkeer
7. Maatschappelijk Vastgoed
8. Economische Kracht en
9. Organisatieontwikkeling (*het programma is afgerond*)

Daarnaast heeft het college aanvullend nog tien projecten benoemd waar prioriteit aan gegeven wordt als het gaat om het verdelen van schaarse middelen (geld en capaciteit). Dit zijn:

1. Onderwijshuisvesting
2. Ontwikkeling Vossenburcht
3. Programma Ontwikkeling en herstructurering Vitale Vesting Steenbergens
4. Woonwagens
5. Omgevingsvisie 2024
6. Uitvoeringsprogramma GVVP
7. Project Verkeersveiligheidsagenda 2025-2026
8. Fort Henricus
9. Linie van de Eendracht
10. Toekomstvisie Nieuw-Vossemeer

Over de voortgang op deze 19 collegeprioriteiten wordt uw raad vier keer per jaar geïnformeerd. Dit wordt gekoppeld aan de planning en controlcyclus. Rapportages vinden plaats bij de perspectiefnota, de tussenrapportage, de begroting en de jaarrekening. Vorig jaar is hiermee bij de perspectiefnota gestart. Na de rapportage in deze jaarrekening zal het rapporteren van de voortgang op de collegeprioriteiten geëvalueerd worden.

De CAP-prioriteiten Participatie(beleids)kader is op 18 december 2023 door uw raad vastgesteld en het programma Organisatieontwikkeling is op 1 december 2023 opgeleverd.

## CollegeActieProgramma Jaarstukken 2023

Hieronder is een overzicht opgenomen van de uitgaven voor de CAP prioriteiten in 2023. Ook is een doorkijk gegeven van de reserve CollegeActieProgramma voor de komende jaren.


College Actie Programma	Begroting 2023	Rekening 2023	Resultaat	Budget
<b>Programmabudgetten</b>				
Actieplan Wonen	80.000	85.188	-5.188	Via eenmalige budget
Duurzaamheid	100.000	68.970	31.030	Via SPUK CDOKE
Economische kracht	196.500	93.618	102.882	Via Uitvoeringsprogramma Economische kracht
Organisatie ontwikkeling	377.177	369.534	7.642	Via de reserve Transitie Organisatie
<b>Budget CollegeActieProgramma</b>				
Participatie(beleids)kader	100.000	32.500	67.500	Budget CollegeActieProgramma
Ontwikkelpannen	60.000	25.000	35.000	Budget CollegeActieProgramma
Gebiedsontwikkeling en verkeer	356.000	127.480	228.520	Budget CollegeActieProgramma
Maatschappelijk Vastgoed	85.000	-	85.000	Budget CollegeActieProgramma
Overige budget	149.000	-	149.000	Budget CollegeActieProgramma
<b>Totaal</b>	<b>750.000</b>	<b>184.980</b>	<b>565.020</b>	<b>Overhevelen naar reserve CAP</b>

## Doorkijk reserve CollegeActieProgramma

Reserve CollegeActieProgramma (CAP)	2024	2025	2026	2027
<b>Beginsaldo</b>	-	<b>460.020</b>	<b>1.080.020</b>	<b>835.020</b>
Overheveling 2023 (voorstel)	565.020	-	-	-
Extra middelen CAP (PPN 2024)	-	430.000	-	-
Aanvullende (onder)bestedingen	-105.000	190.000	-245.000	-215.000
<b>Eindsaldo (verwacht)</b>	<b>460.020</b>	<b>1.080.020</b>	<b>835.020</b>	<b>620.020</b>

## Collegeactieprogramma

## Collegeprioriteit Participatie(beleids)kader

Resultaat 2023	Status
Een vastgesteld beleidskader burgerparticipatie (inclusief projectparticipatie en jongerenparticipatie)	

### Coördinerend wethouder

Wethouder Baali

### Doelstelling

*Wij gaan voor sterke kernen en zelfredzame inwoners. Daarvoor ondersteunen en versterken wij de sociale samenhang in de kernen. Wij betrekken inwoners eerder en anders bij het maken van beleid en uitvoering. Samen met inwoners stellen wij een plan op voor een concreet participatiebeleid. Jongerenparticipatie speelt daarbij een belangrijke rol. Wij streven naar verbondenheid in gemeenschappen en kernen. (Programmabegroting 2023)*

Het uiteindelijke resultaat zijn gedragen uitgangspunten over de betrokkenheid van inwoners bij de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van beleid in Steenbergen.

### Toelichting

Het (werken aan) participatiebeleid biedt ruimte om te zoeken naar manieren die passen bij de gemeente, bij de gemeentelijke organisatie en bij de inwoners, bedrijven en andere organisaties. Om zo samen tot de beste resultaten te komen voor een vitale leefomgeving. Werken aan een participatiekader voor Steenbergen doen we dus door verschillende participatietrajecten te doorlopen. Daarmee verzamelen we ingrediënten die mensen (inwoners en ambtenaren) in staat stellen te participeren in Steenbergen; los van het inhoudelijke vraagstuk. Deze ingrediënten worden vastgelegd in een kaderstellend document dat (uiteindelijk) wordt vastgesteld door de raad.

### Stand van zaken

In 2023 heeft een ambtelijke werkgroep alle voorbereidingen voor het opstellen van het participatiebeleid opgepakt. Hierbij is binnen de ambtelijke organisatie op een integrale manier gewerkt en draagvlak georganiseerd voor het participatiebeleid. Daarbij is het beleid ook in een participatief traject opgesteld. Onder andere zijn de stadsraad, dorpsraden, jongerengroep, adviesraad sociaal domein en de gemeenteraad in dat traject geraadpleegd. Het Participatie(beleids)kader is op 18 december 2023 door uw raad vastgesteld. Daarbij is een motie unaniem aangenomen door de gemeenteraad om jongeren te laten participeren in het participatiebeleid. Dit wordt in 2024 opgepakt door concrete initiatieven te ontplooiën.

### Jaarrekening 2023

Er was een budget beschikbaar voor het opstellen en implementeren van het participatie(beleids)kader van € 100.000. Voor het opstellen is € 32.500 besteed. Dit is dus ruim binnen de beschikbare middelen gebeurd. Ook de inhoudelijke doelstelling om het participatie(beleids)kader in 2023 vast te laten stellen door de raad is behaald.

Er resteert een budget van € 67.500. De implementatie van het participatie(beleids)kader moet binnen deze middelen gerealiseerd worden. In 2024 wordt dit opgepakt binnen het reguliere werk. Het resterende budget is hier ruim voldoende voor. Een eventueel overschot zal terugvloeien naar de reserve CAP. Hiermee is de cap-prioriteit Participatie(beleids)kader afgerond.

## Financiële verantwoording collegeprioriteit


Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Verschil
Projectleiding (inhuur)	100.000	32.500	67.500
<b>Totaal</b>	<b>100.000</b>	<b>32.500</b>	<b>67.500</b>

### Voortgang actie uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij stellen een beleidskader burgerparticipatie op, waar ook projectparticipatie en jongerenparticipatie deel van uitmaken.	Het participatie(beleids)kader is in december 2023 door de gemeenteraad vastgesteld.	

## Collegeprioriteit Toegankelijk sociaal domein

Resultaat 2023	Status
Een evaluatie van de huidige werkwijze binnen Vraagwijzer samen met onze zorg- en welzijnspartners	

### Coördinerend wethouder

Wethouder Prent

### Doelstelling

Het (kunnen) bieden van passende zorg en ondersteuning op alle levensgebieden van inwoners vanuit één herkenbaar punt. Informatie, advies, hulp en ondersteuning zijn letterlijk en figuurlijk goed toegankelijk en worden in een zo vroeg mogelijk stadium geboden daar waar nodig.

### Toelichting

*Vraagwijzer* is onze toegang voor het sociaal domein in Steenberg, waar we met verschillende partners samenwerken binnen één concept. Uitvoeren van deze collegeprioriteit doen we dan ook in samenspraak met deze partners.

### Stand van zaken

Op dit moment is *Vraagwijzer* nog steeds onze 1 loket voorziening voor alle hulpvragen in zijn totaliteit binnen het sociaal domein. Er is gewerkt aan de uitbreiding van de toegankelijkheid van de website *Vraagwijzer*. We hebben de pilot afgerond van het Ernaartoe team, en met procesregisseurs wordt ingezet op inwoners die zelf geen hulp kunnen of durven vragen. We hebben voorts een pilot van aanvraagafhandeling naar hulpvraagoplossing gelopen van 1-9-2023 tot 1-12-2023. Dit betrof een samenwerking van alle partners binnen *vraagwijzer*, om de cliënt die zelf om hulp kwam vragen de juiste zorg te geven en dat zoveel mogelijk voorliggend op te lossen. Geconstateerd hebben we bij deze pilots dat het belangrijk is om zoveel mogelijk achter de voordeur te komen en zo het sociaal domein voor iedereen toegankelijk te maken. Daarnaast hebben we het preventief aanbod (bv. babymassage, pre ouderschap) uitgebreid.

In verband met prioritering wordt het nieuwe beleidskader sociaal domein in zijn totaliteit (bestaanszekerheid, jeugd, zorg en volksgezondheid) doorgeschoven naar 2025. Buiten het opleveren van het nieuwe beleidskader worden er al wel voorbereidende werkzaamheden in 2024 uitgevoerd. Buiten het opleveren van het nieuwe beleidskader worden er al wel voorbereidende werkzaamheden in 2024 uitgevoerd.

### Jaarrekening 2023



Toegankelijk sociaal domein is een doorlopend proces, het is belangrijk dat *Vraagwijzer* zichtbaar blijft en ruimte krijgt om door te ontwikkelen. Het beleidsplan sociaal domein is nog niet geactualiseerd, dit volgt in 2025 en in de tussentijd werken we zo praktisch mogelijk aan toegankelijkheid in brede zin.

## Voortgang acties uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
<p>Wij evalueren de huidige werkwijze binnen Vraagwijzer samen met onze zorgen welzijnspartners. Wij maken daarbij gebruik van beschikbare informatie zoals klanttevredenheidsinformatie en/of in- en doorstroomgegevens.</p>	<p>Binnen Vraagwijzer is er doorlopend aandacht voor de samenwerking en werkwijze met onze zorg- en welzijnspartners, hierbij maken we gebruik van relevante data. Daarnaast houden we elkaar op de hoogte van ontwikkelingen binnen ieders werkgebied. Dit doen wij 2 maal per jaar met een vraagwijzer bijeenkomst die enorm goed (98%) bezocht wordt.</p>	
<p>Wij kijken bij omliggende gemeenten naar de inrichting van hun toegang sociaal domein.</p>	<p>Wij zijn in 2023 door een aantal gemeenten bezocht betreffende onze toegang. Dit in verband met de pilot van aanvraagafhandeling naar hulpvraagoplossing binnen Vraagwijzer. Daarnaast wordt deze prioriteit verder uitgewerkt in 2024 met onder andere bezoeken aan MEE en de toegang van Roosendaal.</p>	
<p>Wij werken samen met partners aan een plan waarmee wij inwonersondersteuning vanuit Vraagwijzer versterken.</p>	<p>In 2023 is ingezet om samen met onze samenwerkingspartners in te zetten om bij inwoners 'achter de voordeur' te komen. Denk hierbij aan het Ernaartoe-team die inwoners laagdrempelig en outreachend ondersteunen als zij geen hulp durven, willen of kunnen vragen. Deze prioriteit zal verder uitgewerkt worden in 2024.</p>	
<p>Wij geven uitvoering aan de motie 'huisvesting Vraagwijzer', zoals genoemd in programma 5 : Bestuur en dienstverlening.</p>	<p>Deze motie is uitgewerkt in het inrichtingsplan voor het gemeentehuis. Het plan is afgerond en aangeboden aan de raad. De raad heeft de stukken niet doorgeleid naar de besluitvormende vergadering. Tijdens de behandeling van de perspectiefnota 2024 is er een nieuwe motie aangenomen voor de verhuizing vraagwijzer en herinrichting raadszaal.</p>	

## Collegeprioriteit Actieplan Wonen

Resultaat 2023	Status
1. Overzicht mogelijke instrumenten voor college omtrent sturing van de woningopgave, verdeeld naar direct toepasbaar en nieuwe beleidsinstrumenten	
2. Locatiekeuze flexibele woonvormen	

### Coördinerend wethouder

Wethouder Baali

### Doelstelling

Het Actieplan Wonen maakt het gehele scala aan instrumenten inzichtelijk (fase 1) en geeft daarmee de bouwstenen voor het actualiseren en aanpassen van het woonbeleid. Dit laatste wordt gecombineerd met het spoor van het opstellen van woonzorgvisies per kern. Met als kader de afspraken in de Woondeal 2022 t/m 2030 met een uitvoeringsprogramma (uitvoeringsprogramma=actualisering actieplan wonen) .

### Toelichting

Op weg naar het Actieplan worden de volgende stappen gezet:

1. Overzicht van de mogelijke instrumenten voor het college omtrent sturing van de woningopgave, verdeeld over direct toepasbaar en nieuwe beleidsinstrumenten.
2. Vertaling naar woonbeleid en integratie met Woonzorgvisie te samen met een Uitvoeringsprogramma, alsmede;
3. een locatiekeuze flexibele woonvormen en realisatie daarvan. Er wordt een locatieonderzoek uitgevoerd om zicht te hebben op de mogelijkheden om op korte en langere termijn de bouw van ten minste 100 flexwoningen te realiseren.

### Stand van zaken

Toelichting stap 1; Op 14 augustus 2023 is het actieplan wonen vastgesteld, waar o.a. een overzicht in is opgenomen over de verschillende sturingsinstrumenten.

Toelichting stap 2; Het ontwerp van de woonzorgvisie is in november 2023 ter inzage gelegd, inclusief een voorgestelde aanpassing van het actieplan.

Toelichting stap 3; Het locatieonderzoek is op 4 april 2023 afgerond en vervolgens toegestuurd naar de woningstichtingen Stadlander en Woonkwartier Er hebben gesprekken plaatsgevonden over de ontwikkeling met Stadlander en Woonkwartier. Met Woonkwartier is de voortgang planvorming vrij ver gevorderd. Met Stadlander loopt het traject om Flexwoningen te realiseren moeizamer.



### Jaarrekening 2023

Er zijn geen extra uitgaven gedaan i.v.m. met het actieplan wonen. Wel zie er extra middelen € 85.188 uitgegeven voor het eenmalig inhuren van capaciteit voor het volgen van ruimtelijke procedures. Het instellen van het meldpunt wet goed verhuurderschap, één van de actiepunten heeft met eigen ambtelijke capaciteit plaatsgevonden. De enige externe kosten die gemaakt zijn, zijn vertaalkosten naar Roemeens, Pools en Engels voor degene die een melding willen indienen. Vanuit het rijk zijn voor de uitvoering Wet goed verhuurderschap middelen beschikbaar gesteld.

### Financiële verantwoording collegeprioriteit



Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Vershil
Aanvulling RO capaciteit voor vrijmaken projectleider	65.000	85.188	-20.188
Onderzoeksbudget	15.000	-	15.000
<b>Totaal</b>	<b>80.000</b>	<b>85.188</b>	<b>-5.188</b>

### Voortgang acties uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij stellen een Actieplan Wonen op en starten met de uitvoering daarvan.	gereed en afgerond	
Wij stellen woonzorgvisies op, te beginnen met Steenberg en Dinteloord. Deze zijn in het tweede kwartaal gereed (worden later opgenomen in de ontwikkelplannen, zie prioriteit Ontwikkelplannen).	Niet gereed in 2023 omdat de resultaten van het regionale woningmarktonderzoek later werden opgeleverd dan gepland.	
Wij zetten bij lopende projecten extra in op woningen voor nestverlaters, starters, ouderen en andere bijzondere doelgroepen.	Wordt uitgevoerd	
Wij dringen bij projectontwikkelaars aan op het gebruik van de KoopStart-regeling.	Wordt gedaan indien van toepassing	

## Collegeprioriteit Ontwikkelplannen

Resultaat 2023	Status
Veegactie	
Ontwikkelplan Dinteloord	

### Coördinerend wethouder

Wethouder Baali

### Doelstelling

De maatschappelijke doelstellingen uit de begroting 2022 richten zich op het streven naar een vitale gemeente met vitale kernen. Door in te zetten op vitaliteit kan elke kern van de gemeente Steenberg en haar eigen identiteit en bestaansrecht houden. Dit wordt bereikt door de vraagstukken en wensen, eigenschappen en potenties van elke kern scherp in beeld te hebben.

Dit betreft zowel ruimtelijke vragen als vragen van maatschappelijke aard met ruimtelijke consequenties. Om zicht te krijgen op de vraagstukken en wensen per kern, wordt een ontwikkelplan per kern uitgewerkt.

### Toelichting

#### *Veegactie*

Voor alle kernen wordt opgehaald wat er aan plannen is. Dit kunnen reeds uitgewerkte plannen zijn, maar ook de minder ver uitgewerkte plannen. Er zijn al visies en plannen beschikbaar of worden binnenkort beschikbaar gesteld die van toepassing zijn op alle kernen, zoals de woonzorgvisie. Deze stap noemen we de Veegactie omdat we alle lopende initiatieven bij elkaar vegen en per kern een eerste overzicht maken.

#### *Ontwikkelplannen*

De ontwikkelplannen zijn een middel om:

- In gesprek te blijven met een kern;
- Samen met een kern de ruimtelijke ontwikkelingen af te stemmen;
- Afwegingen te kunnen maken die consequenties hebben voor het gebruik van ruimte.

Het doel van het project "ontwikkelplannen" is om per kern een ontwikkelplan te maken. In het ontwikkelplan worden de ontwikkelingen per kern weergegeven die consequenties hebben voor het gebruik van ruimte in brede zin.

### Stand van zaken

De veegactie is in 2023 opgeleverd en heeft als input gediend voor het opstellen van het plan van aanpak voor het opstellen van het ontwikkelplan Dinteloord.

Eind 2023 is gestart met de voorbereidingen van het participatieproces voor het opstellen van het ontwikkelplan Dinteloord. Voor dit participatieproces worden scenario's opgesteld die als input voor de participatie gebruikt kunnen worden.

In de begroting 2024 was aangekondigd dat de planning is aangepast naar oplevering in kwartaal 2 van 2024. Het ontwikkelplan zal dan aan het college opgeleverd worden. De raad kan hierover dan in september 2024 een besluit nemen.

### Jaarrekening 2023


Voor 2023 was een budget van € 60.000 beschikbaar. Voor het opstellen van de Veegactie en het ontwikkelplan Dinteloord. Hiervan is € 25.000 besteed aan de inhuur van een projectleider.

### Financiële verantwoording collegeprioriteit

Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Verschil	Toelichting
Ontwikkelplannen Regievoering	-	25.000	-25.000	Inhuur projectleider
Ontwikkelplannen Extra participatie	-	-	-	
Ontwikkelplannen extra communicatie (0,3)	30.000	-	30.000	
Ontwikkelplannen diverse uitbestedingsbudgetten	30.000	-	30.000	
<b>Totaal</b>	<b>60.000</b>	<b>25.000</b>	<b>35.000</b>	

### Voortgang actie uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij stellen als eerste een ontwikkelplan Dinteloord op.	Eind 2023 is gestart met de voorbereidingen van het participatieproces voor het opstellen van het ontwikkelplan Dinteloord. Voor dit participatieproces worden scenario's opgesteld die als input voor de participatie gebruikt kunnen worden. Het ontwikkelplan zal voor het zomerreces aan het college opgeleverd worden. De raad kan hierover dan in september 2024 een besluit nemen.	

## Collegeprioriteit Duurzaamheid

Resultaat 2023	Status
Programma Duurzaamheid Steenberg	
MeerjarenUitvoeringsprogramma Isolatie in het kader van het Nationaal Isolatieprogramma (NIP)	

### Coördinerend wethouder

Wethouder Remery

### Doelstelling

In het verdrag van Parijs hebben 195 landen afgesproken om in 2050 de stijging van de wereldtemperatuur te beperken om de klimaatdoelstellingen te halen. Wij voelen hierin een sterke lokale verantwoordelijkheid. Naast een beperking van de stijging van temperatuur, speelt ook het aanpassen aan klimaat een rol. Beperken is immers niet hetzelfde als nul. Aanpassen aan de toekomst dus. Niet alleen wat betreft klimaat. Ook aanpassen aan de gevolgen van steeds schaarser wordende fossiele brandstoffen, gebruik maken van circulaire bouwmaterialen en leven in harmonie met een bio-diverse natuur.

De gemeente Steenberg wil een leefbare gemeente zijn, voor mens en dier. Een gemeente waar duurzame energie-, water-, voedsel-, grondstoffen-, en afvalkringlopen vanzelfsprekend zijn in een samenhangende duurzame samenleving. Een samenleving in balans economie, ecologie en de mens.

Bovendien wil de gemeente Steenberg haar sterke positie in de voedselvoorziening uitbouwen. Uitgroeien tot hét wereldwijde kenniscentrum - en als zodanig internationaal worden herkend - voor het verkorten van de voedselketen en de omslag naar een groene, plantaardige toekomst.

In 2023 worden een Programma Duurzaamheid Steenberg en vier Uitvoeringsprogramma's opgeleverd, te weten:

- Energieneutraal Steenberg
- Klimaatbestendig Steenberg
- Circulair economisch Steenberg
- Biodivers Steenberg

### Programma Duurzaamheid Steenberg

#### Toelichting

De eerste stap die moet worden gezet is het ontwikkelen van een gedragen en integraal duurzaamheidsbeleid. De uitvoeringsprogramma's worden vervolgens hiervan afgeleid.

## Stand van zaken

Het beleidskader wordt in april 2024 voor besluitvorming aan de raad aangeboden.

## Uitvoeringsprogramma's voor de vier deeltrajecten:

- a. Energieneutraal Steenberg
- b. Klimaatbestendig Steenberg
- c. Circulair economisch Steenberg
- d. Biodivers Steenberg

## Toelichting

Met het opstellen van de uitvoeringsprogramma's is nog niet gestart. Hiervoor is eerst het Programma Duurzaamheid nodig.

## Stand van zaken

Er worden al een groot aantal activiteiten uitgevoerd op de vier deelonderwerpen, waaronder de vervolgaanpak van de Transitievisie Warmte en het Meerjarenuitvoeringsprogramma in het kader van het NIP (zie ook hieronder).

De uitvoeringsprogramma's zijn in ontwikkeling en worden in kwartaal 2 van 2024 opgeleverd.

## Meerjarenuitvoeringsprogramma (MJUP) Isolatie in het kader van het Nationaal Isolatieprogramma (NIP)

### Toelichting

In het kader van de afspraken in het klimaatakkoord zijn gemeenten verplicht om een MJUP Isolatie te maken. Op basis hiervan worden in combinatie van de Uitwerking van de Transitievisie Warmte per kern/wijk gedetailleerde uitwerkingen gemaakt om met name bestaande woningbouw beter te isoleren en alternatieven te bieden voor verwarming door middel van het verbranden van fossiele brandstoffen. In dat kader kan dan ook gebruik worden gemaakt van rijkssubsidiereregelingen. Het MJUP is een belangrijke stap in het behalen van ons doel om in 2030 voor 50% energieneutraal te zijn.

## Stand van zaken

Het MJUP NIP is in het tweede kwartaal van 2023 opgeleverd. In kwartaal 4 van 2023 is het aanbestedingsdocument opgesteld. Deze wordt in kwartaal 1 2024 opengesteld.

Ook is in 2023 opdracht verleend voor de uitvoering van het soortenmanagementplan (SMP). Dit is nodig om te voldoen aan de flora en faunawet, wat een vereiste is voor het uitvoeren van bepaalde isolatiemaatregelen. De uitvoering van het SMP wordt in 2024 opgepakt. Zonder de uitvoering van het SMP kan het MJUP NIP niet (volledig) worden uitgevoerd.

## Jaarrekening 2023

In de begroting 2024 is aangegeven dat het duurzaamheidsbeleid en de uitvoeringsprogramma's niet meer in 2023 worden opgeleverd, maar in kwartaal 1 of 2 van 2024. Deze planning is nog steeds actueel. In kwartaal 2 van 2024 worden het duurzaamheidsbeleid en de vier uitvoeringsprogramma's opgeleverd.

Voor de inhuur van een programmamanager is in 2023 € 68.970 uitgegeven. Het beschikbare budget was € 100.000. De reden van onderbesteding is het pas laat aan kunnen trekken van een programmamanager.

## Financiële verantwoording collegeprioriteit

Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Verschil	Toelichting
Duurzaamheid Programmamanager 1 fte (inhuur)	100.000	68.970	31.030	Dekking via SPUK CDOKE
Duurzaamheid Beleidsadviseurs overig	pm			
<b>Totaal</b>	<b>100.000</b>	<b>68.970</b>	<b>31.030</b>	

## Voortgang acties uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:

Onderwerp/ Prioriteit	Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
<i>Prioriteit Duurzaamheid</i>	Wij herijken het uitvoeringsprogramma Duurzaamheid.	Het Programma Duurzaamheid is in de afrondende fase en wordt in kwartaal 2 2024 afgerond en aangeboden aan de raad.	
<i>Prioriteit Duurzaamheid</i>	Wij onderzoeken het instellen van een adviescommissie duurzaamheid.	De Duurzame Denktank is opgenomen als onderdeel van het Programma Duurzaamheid. Zodra het programma is vastgesteld zal deze worden ingesteld.	
<i>Prioriteit Duurzaamheid</i> <i>Pijler 1: Energietransitie</i>	Wij starten met de wijkplannen Transitievisie Warmte.	In kwartaal 4 van 2023 is een warmteregisseur/projectleider warmtetransitie aangetrokken. In kwartaal 1 en 2 van 2024 werken we een aanpak uit.	
<i>Prioriteit Duurzaamheid</i> <i>Pijler 1: Energietransitie</i>	Wij maken een plan van aanpak voor het verduurzamen van het eigen wagenpark.	We hebben in kwartaal 4 van 2023 een marktconsultatie voorbereid om inzicht te krijgen in technische mogelijkheden en kosten. Ook heeft er onderzoek plaatsgevonden naar energiegebruik en behoefte op de gemeentewerf. De marktconsultatie en onderzoek worden in kwartaal 1 van 2024 afgesloten waarna we (indien noodzakelijk) met een voorstel naar de raad zullen gaan.	
<i>Prioriteit Duurzaamheid</i> <i>Pijler 2: Klimaat</i>	Wij gaan het gesprek aan met onze omgeving over het klimaat (KlimaatPraat).	De gesprekken zijn in 2023 afgerond en deze input is meegenomen in het programma duurzaamheid. In de uitvoeringsfase van het programma zal op projectniveau gericht participatie plaatsvinden waar nodig.	
<i>Prioriteit Duurzaamheid</i> <i>Pijler 2: Klimaat</i>	Wij leveren een klimaatstrategie op.	De klimaatstrategie is een onderdeel van het programma duurzaamheid en vervat in de thema's biodiversiteit en klimaatadaptatie. De groenblauwe structuur- en ambitiekaart vormt de leidraad voor het uitvoeringsprogramma en geeft inzicht in de kansen voor groen en blauw ontwikkeling. Deze wordt in kwartaal 2 van 2024 opgeleverd.	
<i>Prioriteit Duurzaamheid</i> <i>Pijler 2: Klimaat</i>	Wij werken aan het verbeteren van de waterkwaliteit volgens de Kader Richtlijn Water.	Dit is een doorlopende actie.	

Onderwerp/ Prioriteit	Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
<i>Prioriteit Duurzaamheid Pijler 3: Circulaire Economie</i>	Wij gaan verder met de resultaten van het onderzoek aanbestedingstrategie afval.	nvt	nvt

## Collegeprioriteit Gebiedsontwikkeling en Verkeer

Resultaat 2023	Status
Variantenstudie randweg Steenbergen	
Onderzoeken naar mogelijkheden voor tijdelijke en definitieve oplossingen voor de verkeersknelpunten	

### Coördinerend wethouder

Wethouder Remery

### Doelstelling

Dankzij de A4 heeft Steenbergen een strategische positie in de Zuidwestelijke delta. Met het programma Economische Kracht is deels een richting gekozen om de kansen die hieruit voortvloeien te verzilveren. Deze liggen voornamelijk in de Agrofoodsector en de ontwikkeling van het bedrijventerrein Reinierpolder III. Met het programma Ruimtelijke Ontwikkelingen en Verkeer worden de kansen voor Steenbergen in ruimtelijke zin vertaald. Daarmee heeft het programma gebiedsontwikkeling tot doel:

- Inzicht verkrijgen in de mogelijkheden voor groei in ruimtelijke zin;
- Inzicht verkrijgen in de mogelijkheden voor woningbouw en overige ruimtelijke opgaven;
- Inzicht verkrijgen in de verschillende scenario's om te komen tot gebiedsontwikkeling;
- Infrastructuur ontwikkelen om de kernen Steenbergen en Dinteloord structureel te ontlasten;
- Reinierpolder III in samenhang met overige ruimtelijke opgaven te ontwikkelen;
- Op basis van gekozen scenario's het overige ruimtelijke programma daadwerkelijk ontwikkelen;
- Steenbergen sterker te positioneren als voorloper in de zogeheten groene transitie, naar een groene, duurzame en plantaardige toekomst.

### Toelichting

Binnen dit programma vallen de gebiedsontwikkelingen met een breed programma in Steenbergen-West, Steenbergen-Noord en Dinteloord Oost. De randwegen zijn een onderdeel van de gebiedsontwikkelingen in respectievelijk Steenbergen en Dinteloord Oost.

In 2023 worden eerst de knelpunten aangepakt die er nu in Steenbergen (Burgemeester Van Loonstraat en Fabrieksdijk) en Dinteloord zijn. Daarnaast worden de mogelijkheden onderzocht om een omleidingsroute te realiseren zolang de randweg er nog niet is. Ook wordt in 2023 een variantenstudie uitgevoerd naar de mogelijkheden van een randweg in Steenbergen en Dinteloord.

### Stand van zaken

De ontwikkeling van Reinierpolder III wordt door de gemeente Steenbergen alleen getrokken. De gemeenten Bergen op Zoom en Woensdrecht zien af van risicodragende participatie. Met de start van een verdiepende haalbaarheidsstudie is thans aanvang gemaakt. Uitkomsten daarvan worden voor het zomerreces verwacht.

Over de stand van zaken van de mogelijkheden van een randweg wordt uw raad begin april 2024 ingelicht.



De voorbereiding voor de haalbaarheidsstudie omleidingsroutes Kruisland, Steenberg en Dinteloord zijn in medio 2023 opgestart. De Adviesraad Verkeer heeft een eerste reactie gegeven op de voorbereiding. De haalbaarheidsstudie loopt in 2024 door.

### Jaarrekening 2023

In 2023 was er budget beschikbaar voor het inhuren van de programmamanager Ruimtelijke Ordening/verkeer. Dit bedrag is uiteindelijk hoger uitgevallen dan oorspronkelijk begroot. Dit extra bedrag is gedekt door de resterende middelen binnen deze prioriteit, omdat het budget van 2023 niet volledig is gebruikt. Dit komt doordat de projectleider en medewerker Grondzaken/jurist pas in januari 2024 zijn gestart.

De werkelijke uitgaven voor verkeerskundige onderzoeken en medewerker verkeer zijn in 2023 niet gebruikt. Het is gelukt om de voorbereidingen met eigen ambtelijke bezetting uit te voeren. In 2024 wordt er verder invulling gegeven aan de gebiedsontwikkeling. In de perspectiefnota en de begroting van 2024 is een reservering gedaan voor de verdere uitvoering van de verkeerskundige onderzoeken en medewerker verkeer.

### Financiële verantwoording collegeprioriteit


Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Verschil
RO/verkeer Programmamanager 1 fte	81.000	127.480	-46.480
RO/verkeer Projectleider 1 fte	75.000	-	75.000
RO/verkeer Grondzaken / Jurist / Advies	50.000	-	50.000
RO/verkeer (uitbestdingsbudgetten onderzoek c.a.)	75.000	-	75.000
RO/Verkeer GVVP (inhuur) om bestaande plannen GVVP mogelijk te maken	75.000	-	75.000
<b>Totaal</b>	<b>356.000</b>	<b>127.480</b>	<b>228.520</b>

### Voortgang acties uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij werken de inzichten van de ontwikkelplannen en de verstedelijkingsstrategie verder uit.	Het eerste ontwikkelplan Dinteloord wordt nu opgesteld. Daarna kunnen de inzichten die daaruit voortvloeien in de gebiedsontwikkelplannen verder uitgewerkt worden.	
Wij onderzoeken diverse programma scenario's om vast te stellen wat een passend ruimtelijk programma is.	In het kader van de ruimtelijke onderbouwing voor Reinierpolder III en het verkrijgen van de programma status voor het strategische en lokale bedrijventerrein zijn haalbaarheidsstudies uitgevoerd. Een definitieve haalbaarheidsstudie voor de ontwikkeling van Reinierpolder III wordt thans verricht en zal naar verwachting rondom het zomerreces 2024 gereed zijn. Pas nadat er besloten is met de ontwikkeling van Reinierpolder III door te gaan kan er verder gewerkt worden aan passende scenario's.	
Wij onderzoeken de impact van een passend scenario op de verkeerskundige knelpunten.	Medio 2023 is gestart met de varianten analyse. Er wordt onderzocht wat de impact van een ruimtelijk programma op de verkeersknelpunten is. De impact van Reinierpolder III wordt bijvoorbeeld meegenomen in een definitieve haalbaarheidsstudie. In 2024 wordt er verder invulling gegeven aan deze studies.	

## Collegeprioriteit Maatschappelijk Vastgoed

Resultaat 2023	Status
Accommodatie- en vastgoedbeleid aangeboden aan de raad	

### Coördinerend wethouder

Wethouder Prent

### Doelstelling

Het hebben van vastgoed is voor de gemeente Steenbergen geen doel maar een middel; een instrument om gebruikers te kunnen faciliteren, te sturen op de realisatie van onze doelstellingen, en zodoende meerwaarde te bereiken voor onze samenleving.

### Toelichting

Maatschappelijk vastgoed is met regelmaat onderwerp van gesprek voor college en raad; vaak aan de hand van lopende vraagstukken uit de gemeenschap.

In voorgaande jaren zijn de kadernota maatschappelijk vastgoed (2020) en het uitvoeringsprogramma maatschappelijk vastgoed (2021) vastgesteld, met daarin op hoofdlijnen de uitgangspunten voor onze manier van denken en doen met maatschappelijk vastgoed en een gefaseerde aanpak om deze verder vorm te geven. Om goed onderbouwd en breed afgewogen beslissingen te nemen over ons maatschappelijk vastgoed, zijn een duidelijk kader en heldere spelregels nodig, vastgesteld door de raad. Dat is ons accommodatie- en vastgoedbeleid.

### Stand van zaken

Het Vastgoed- en accommodatiebeleid is op 4 juli 2023 vastgesteld door uw raad.

In het najaar van 2023 zou gestart worden met het opstellen van een programmaplan waarin de uitvoering van het Uitvoeringsplan Maatschappelijk Vastgoed alsook de uitvoering van het Vastgoed- en accommodatiebeleid opgenomen zou worden.

Het programmaplan bevat dan ook randvoorwaarden die nodig zijn om tot uitvoering te kunnen komen, zoals geld en personele inzet. Ook de planning kan dan opgesteld worden.

Het is uiteindelijk in november gelukt iemand aan te trekken die het opstellen van het programmaplan in januari 2024 kan oppakken. Uw raad is hier in de raadsvergadering van 18 december over geïnformeerd. Oplevering van het programmaplan is nu in het tweede kwartaal van 2024 voorzien.

### Jaarrekening 2023

Het resultaat om in 2023 Vastgoed- en accommodatiebeleid vast te stellen is gehaald. Hiervoor zijn geen middelen voor ingezet.

In 2024 is een projectleider aangetrokken om een uitvoeringsplan voor het Vastgoed- en accommodatiebeleid op te stellen plus een uitvoeringsplan voor het reeds vastgestelde Uitvoeringsprogramma Vastgoed. Hiervoor kan het bedrag uit 2023, te weten € 40.000 in 2024 worden ingezet. Het restant van de € 85.000, € 45.000, kan ingezet worden voor de uitvoering van het plan.

## Financiële verantwoording collegeprioriteit

Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Vershil
Maatschappelijk Vastgoed	25.000	-	25.000
Maatschappelijk Vastgoed projectleider verduurzaming	60.000	-	60.000
<b>Totaal</b>	<b>85.000</b>	<b>-</b>	<b>85.000</b>

### Voortgang acties uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij stellen vastgoed- en accommodatiebeleid op.	Het vastgoed- en accommodatiebeleid is op 4 juli 2023 door de gemeenteraad vastgesteld.	
Wij leggen op 5 gemeentelijke gebouwen zonnepanelen en onderzoeken de verdere mogelijkheden voor 2024 en verder. Daarvoor nemen we budget op voor 10 objecten.	Op sporthal de Buitelstee zijn zonnepanelen geplaatst en momenteel zijn we in voorbereiding voor het plaatsen van zonnepanelen op het MFA Kruisland. Vervolgens wordt er gekeken welke gebouwen hierop volgen.	

## Collegeprioriteit Economische Kracht

Resultaat 2023	Status
Uitvoeringsprogramma Economische Kracht	
Programmastatus strategisch regionaal bedrijventerrein	
Uitvoeringsprogramma Marketing	

### Coördinerend wethouder

Wethouder Gommeren

### Doelstelling

Het beleidskader Economische Kracht heeft één duidelijk doel voor ogen en subdoelen voor de vier economische dragers, te weten Agrofood, Bedrijventerreinen en Vrije Tijdseconomie. In 2024 wordt Zorgeconomie toegevoegd. Door focus aan te brengen op deze vier dragers wordt de gehele economie in de gemeente Steenberg en versterkt; groei in productiviteit leidt tot toename van de werkgelegenheid en heeft daarmee een positief effect op andere onderdelen van de economie. Het beleidskader is uitgewerkt in drie concrete producten:

### Uitvoeringsprogramma Economische Kracht

#### Toelichting

In het uitvoeringsprogramma Economische Kracht is per pijler, Agrofood, Bedrijventerreinen en Vrije Tijdseconomie, een waaier aan activiteiten uitgewerkt. Om effectief te zijn, is voor elke activiteit gekeken naar:

- Onderlinge verbinding en mogelijke verbinding met andere activiteiten in de organisatie of in de regio.
- Op welke wijze kunnen we samenwerken met reeds lopende of nog op te starten activiteiten in onze eigen organisatie of daarbuiten
- Hoe vinden we aansluiting bij de verschillende samenwerkingsverbanden in de regio.

## Stand van zaken

Het programmateam Economische Kracht werkt aan de acties die voortvloeien uit het uitvoeringsprogramma. Hierover ontvangt de raad separate rapportages. De focus ligt hierbij op de thema's Agrofood, Bedrijventerreinen en Vrijtijdseconomie. Hierbij wordt zowel intern als extern de verbinding gezocht met andere beleidsterreinen en partners, zoals ondernemers, onderwijs en andere samenwerkingsverbanden in de regio. Daarnaast wordt voortdurend bekeken of er voor de gemeente Steenbergen kansen liggen om onze pijlers te versterken.

## Uitvoeringsprogramma Marketing

### Toelichting

Bij de vaststelling van het uitvoeringsprogramma Economische Kracht is ook de marketingvisie "Steenbergen heeft goud in handen" vastgesteld. In dit document zijn de uitgangspunten voor marketing en public affairs vastgelegd en dient daarmee als basis voor het uitwerken van de marketingvisie in concrete activiteiten (uitvoeringsprogramma) met als doel de Economische Kracht van Steenbergen te versterken en daarmee de gemeente Steenbergen ook beter op de kaart te zetten.

### Stand van zaken

Eind 2023 is een position paper ter vaststelling aan het college aangeboden. Deze is echter niet vastgesteld en wordt nog aangepast. In kwartaal 2 van 2024 wordt deze opnieuw aangeboden. Daarna kan het uitvoeringsprogramma voor de marketingvisie worden opgesteld.

### Jaarrekening 2023

Het programma Economische kracht wordt volgens afspraak uitgevoerd en wordt de raad separaat over geïnformeerd.

De programmastatus voor Reinierpolder III is verkregen.

Na oplevering van de position paper kan het uitvoeringsprogramma Marketing worden opgesteld. Voor 2023 stond een budget van circa € 196.500. Hiervan resteert nog circa € 102.000. Door vele personele wisselingen is niet toegekomen aan een volledige inzet op dit programma. Inmiddels is de bezetting in 2024 weer compleet.

## Financiële verantwoording collegeprioriteit

Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Verschil	Toelichting
Economische_kracht	110.000	79.655	30.345	Dekking via Uitvoeringsprogramma Economische kracht
Economische_kracht onderdeel Agrofood	30.000	-	30.000	
Economische_kracht onderdeel Bedrijventerreinen	49.000	13.963	35.037	
Economische_kracht onderdeel vrijtijdseconomie	7.500	-	7.500	
<b>Totaal</b>	<b>196.500</b>	<b>93.618</b>	<b>102.882</b>	





## Voortgang acties uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:

Onderwerp/ Prioriteit	Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
<i>Prioriteit Economische Kracht</i>	Het uitvoeren van het marketing- en promotieplan.	Eind 2023 is een position paper ter vaststelling aan het college aangeboden. Deze is echter niet vastgesteld en wordt nog aangepast. In kwartaal 2 van 2024 wordt deze opnieuw aangeboden. Daarna kan het uitvoeringsprogramma voor de marketingvisie worden opgesteld.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Agrofood</i>	Wij gaan door met de inrichting van fieldlabs.	In 2023 zijn diverse bijeenkomsten met ondernemers, onderwijs en overheid op het AFC georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten is de basis gelegd voor de doorontwikkeling van het AFC. Fieldlabs maken onderdeel uit van deze doorontwikkeling. In 2024 wordt er een verkenning gedaan naar de mogelijke koppeling met het onderwijsprogramma van de HAS en Wageningen universiteit.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Agrofood</i>	Wij ronden het onderzoek naar de campus af.	Er moet eerst een duidelijke definitie van een 'campus' worden ontwikkeld alvorens deze deel kan uitmaken van de doorontwikkeling op het AFC. In 2024 zal er een duidelijke visie worden ontwikkeld over wat een campus AFC in houdt, en hoe deze gekoppeld kan worden aan het initiatief 'inspiratieboerderij'.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Agrofood</i>	Wij starten een demonstratie boerderij op het AFC op. Dit doen wij samen met de daar gevestigde bedrijven en onderwijsinstellingen.	De inspiratieboerderij is een initiatief van Cosun en wordt op dit moment alleen door Cosun ontwikkeld en gebruikt. In 2024 worden er gesprekken gevoerd met Cosun om op de thema's onderwijs en campusvorming samen te werken naar een Multi gebruik van de inspiratieboerderij. Een plaats waar agrarische innovaties en onderwijs samenkomen, in regie van Cosun en in samenwerking met de gemeente.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Bedrijventerreinen</i>	Wij breiden de economische barometer uit.	De economische barometer is uitgebreid met indicatoren uit de sector Vrijetijds-economie. Deze nulmeting voor de sector Vrijetijds-economie is uitgevoerd.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Bedrijventerreinen</i>	Wij geven bedrijfskavels uit.	Op Reinierpolder I, II en Reinierpark zijn alle beschikbare kavels uitgegeven. Momenteel wordt er gewerkt aan de uitbreiding van deze bedrijventerreinen. Bedrijven die willen vestigen of verplaatsen worden opgenomen in een interesselijst. Op het AFC Nieuw Prinsenland is nog beschikbare bedrijfsgrond	

Onderwerp/ Prioriteit	Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
		welke wordt uitgegeven in samenwerking met COSUN en de provincie.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Bedrijventerreinen</i>	Wij ontwikkelen een beleid voor startups en innovatie.	Nieuw beleid voor startups en innovatie komt tot stand in samenwerking met de regio West Brabant (RWB). In 2024 zal er in regioverband een verkenning plaatsvinden. Actieplan RWB wordt plantbased, circulair en innovatief.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Bedrijventerreinen</i>	Wij zorgen voor een onderzoek naar duurzame ontwikkelingen.	Circulaire economie is als pijler opgenomen in het beleid duurzaamheid. Hierbij houden we rekening met ruimtelijke planning van bedrijventerreinen, biobased bouwen en maatschappelijk verantwoord aanbesteden en inkopen.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Vrijtijdseconomie</i>	Wij maken beleid ter versterking van het recreatief vestigingsklimaat.	In voorbereiding op het beleid recreatief vestigingsklimaat is er een netwerkbijeenkomst Economische Kracht georganiseerd en een nulmeting toerisme en recreatie uitgevoerd. De indicatoren uit de nulmeting worden meegenomen in de economische barometer en dienen in de toekomst als onderlegger voor het nog te vormen beleid. Het beleid zal in 2024 gevormd worden.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Vrijtijdseconomie</i>	Wij voeren het Actieprogramma fiets- en wandelroute (langs agrarische bedrijven) uit.	In 2023 hebben we doorgewerkt aan het opstellen van het actieprogramma fietsen en wandelen. Dit doen we gezamenlijk met lokale partijen en geïnteresseerden door het organiseren van een schouw per kern. De uitkomst hiervan zijn inmiddels bekend en worden opgenomen in het definitieve actieprogramma welke naar verwachting in 2024 opgeleverd zal worden. In tussentijd wordt het fiets- en wandelnetwerk wel up to date gehouden.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Vrijtijdseconomie</i>	Wij stellen kwaliteitskeurmerk op voor streekproducten.	Het opstellen van een kwaliteitskeurmerk hangt samen met het inzetten van de juiste marketingstrategieën. Op dit moment zijn deze marketingstrategieën en acties nog niet gevormd.	
<i>Prioriteit Economische Kracht: Vrijtijdseconomie</i>	Wij maken een Actieprogramma evenementen.	Er heeft een beeldvormende avond plaatsgevonden omtrent het onderwerp evenementen. Deze input dient als basis voor de verdere uitwerking van de herijking van het evenementenbeleid. Tevens wordt er gewerkt aan een actieplan evenementen om de Vrijtijdseconomie te versterken door gerichte evenementen te (laten) organiseren.	

## Collegeprioriteit Organisatieontwikkeling

Resultaat 2023	Status
Spoor 1 Een verbetering op van het samenspel tussen raad-college- ambtelijke organisatie	
Spoor 2 Een ontwikkelorganisatie met aandacht voor de sturing, inrichting en cultuur	
Spoor 3 Doorontwikkeling van de bedrijfsvoering die ondersteunend is aan het werken en denken vanuit de bedoeling	
Spoor 4 Een herinrichting van het gemeentehuis	

### Coördinerend bestuurder

Burgemeester Van den Belt

### Coördinerend wethouder voor de herinrichting van het gemeentehuis

Wethouder Prent

### Doelstelling

Spoor 1: Een verbetering van het samenspel tussen raad-college- ambtelijke organisatie

Spoor 2: Een ontwikkelorganisatie met aandacht voor de sturing, inrichting en cultuur

Spoor 3: Doorontwikkeling van de bedrijfsvoering die ondersteunend is aan het werken en denken vanuit de bedoeling

Spoor 4: Een herinrichting van het gemeentehuis



Daarnaast zijn voor dit programma te behalen effecten benoemd, te weten:

- Een wendbare en adaptieve organisatie die op resultaat en samenwerking gericht is
- Een professionele partner voor onze inwoners, ons netwerk en onze regio
- Het verbeteren van de concernsturing
- Duidelijke rollen en verantwoordelijkheden en het professionaliseren van het uitvoeren van projecten en programma's
- Interne zakelijkheid als het gaat om inzet bij programma's en projecten en het bijhouden van inzet en tijd
- Resource management om een beeld te hebben van beschikbare tijd en kwaliteit
- Nieuwe energie en impulsen voor in de groep medewerkers en de (blijvende) ontwikkeling van zittende medewerkers.
- Professionele bedrijfsvoering

## **Spoor 1**

### **Spelregels over rollen, samenwerking en communicatie**

#### **Toelichting**

Voor het verbeteren van het samenspel Raad-College- Ambtelijke organisatie praten we tijdens een informatieavond de raad regelmatig bij over de doorontwikkeling van de organisatie. Daarnaast gaan raad, college en ambtelijke organisatie in wisselende samenstellingen met elkaar in gesprek met als beoogd resultaat het hebben van spelregels over rollen, samenwerking en communicatie.

#### **Stand van zaken**

Er heeft overleg plaatsgevonden tussen de Raad en het College, waarbij twee informatieavonden voor de Raad zijn georganiseerd en er gesprekken hebben plaatsgevonden met collegeleden en managers.

## **Spoor 2**

### **a. We geven uitvoering aan het vastgestelde inrichtingsplan**

#### **Toelichting**

Het inrichtingsplan uitwerken door o.a. een HR plan van aanpak op te stellen en opdrachten te formuleren voor de beoogd managers en programmamanagers en projectleiders, cultuurweken te organiseren, rolduidelijkheid te geven en duidelijke sturing.

#### **Stand van zaken**

Het management stuurt programmatisch en projectmatig op de te behalen doelen in de organisatie en op de bestuurlijke prioriteiten. Daarnaast wordt steeds meer vanuit integraal management gestuurd op concernniveau, waardoor de organisatie als concern volwassener wordt. Om de teams hierin mee te laten groeien en te investeren in de basis is in nauw overleg met de Ondernemingsraad gestart met extra teamgesprekken om maatwerk in te regelen.

Medewerkers betrokken bij projecten en programma's hebben trainingen gevolgd om deze wijze van programmatisch- en projectmatig werken meer eigen te maken. Inspiratieweken met workshops helpen medewerkers om op een andere manier naar het werk te kijken.

Focus is gelegd op de werving van een nieuw management en de goed positionering van de teams en haar medewerkers. Veel aandacht is besteed voor de werving van nieuwe medewerkers op de plekken die we nu lastig krijgen ingevuld. Hierbij vergeten we ook onze eigen medewerkers niet.

We hebben bij het opstellen van de begroting goed gekeken naar de werklast van de formatie.

## **Spoor 2**

### **b. Een visie op de positionering van Steenbergen in de regio**

#### **Toelichting**

Dit is van belang voor in eerste plaats het organisatiedeel waar de bestuurlijk gevoelig en maatschappelijk complexe projecten aangestuurd en uitgevoerd worden. Lobby, juiste inzet van mensen en middelen zijn hierbij van belang. In de tweede plaats is er een sterke relatie met de marketingstrategie en arbeidsprofilering (zie programma Economische Kracht).

#### **Stand van zaken**

Opzet gemaakt, gesprekken vinden plaats met omliggende gemeenten en betreffende portefeuillehouders zijn nauw betrokken. We merken dat dit intern de integraliteit op domeinen en werken bevordert.

## **Spoor 2**

### **c. Een strategische HR agenda**

#### **Toelichting**

Opstellen en uitvoeren van een strategische personeelsplanning, verder professionaliseren werving en selectie en arbeidsprofilering, opstellen en uitvoeren van een strategische opleidingsplan.

#### **Stand van zaken**

Alles opgestart en eerste concepten gereed. We hebben plannen gemaakt hoe wij omgaan met het strategisch personeelsplan en de daarin begrepen vlootshouw. De uitvoering hiervan ligt in 2024.

## **Spoor 3**

### **a. Formuleren van bedrijfsvoeringskaders en de beweging die we daarop willen maken**

#### **Toelichting**

We stellen een aantal uniforme afspraken vast die voor de gehele organisatie gelden. Daarbij geven we aan waar we nu staan en welke beweging we de komende jaren gaan maken om in de bedrijfsvoering mee te kunnen blijven bewegen op de veranderingen in de maatschappij.

#### **Stand van zaken**

Kaders zijn in concept klaar. Het samenwerken om tot deze kaders te komen heeft inzicht gegeven dat het belangrijk is om een gezamenlijke koers te hebben en te werken binnen dezelfde afspraken. In de tweede helft van het jaar betrekken we alle teams en bespreken wat dit specifiek voor hen en hun werk betekent.

## **Spoor 3**

### **b. Diverse bedrijfsvoeringsactiviteiten**

#### **Toelichting**

Activiteiten die nodig zijn om van beheer naar ontwikkelorganisatie te kunnen doorontwikkelen. Bedrijfsvoering is hierin ondersteunend.

#### **Stand van zaken**

Alle inspanningen zijn gestart, bv op inkoop, informatie en de P&C cyclus. HR cijfers en de financiële cijfers worden met elkaar geconfronteerd. Onderliggende systemen communiceren nu al veel beter en we krijgen steeds meer inzicht. Ten aanzien van inkoop zijn we onze types aan contracten aan het inventariseren als opmaat naar contractbeheer. Deze inspanningen op de bedrijfsvoering zorgen ervoor dat we meer rust krijgen in de organisatie en sturingsinformatie kunnen gaan genereren.

### Spoor 3

#### c. Plan van aanpak datamanagement en analyse

##### Toelichting

De gemeente heeft een schat van informatie op vele uiteenlopende terreinen. We zien in toenemende mate de behoefte om met behulp van deze informatie te sturen op onze maatschappelijke opgaven en organisatie.

##### Stand van zaken

Het project is gestart met interviews in de organisatie en bepalen van het gezamenlijk beeld. We bepalen wat onze ambitie is voor het komend jaar, geven inzicht in wat er nodig is hiervoor en in september is er ook zicht op een ontwerpaanpak voor een concreet vraagstuk. Dit vraagstuk helpt weer in de doorontwikkeling van de bedrijfsvoering.

### Spoor 4

#### Een herinrichtingsplan van het gemeentehuis

##### Toelichting

Een herinrichting plan voor het gemeentehuis waar de beleving van het huis van de gemeenschap centraal staat.

##### Stand van zaken

Tijdens de behandeling van de perspectiefnota 2024 is er een nieuwe motie aangenomen voor de verhuizing vraagwijzer en herinrichting raadszaal. De uitvoering van deze motie staat gepland voor zomer 2024..

#### Jaarrekening 2023

De sporen 1, 2 en 3: De uitvoering van de sporen 1, 2 en 3 verlopen binnen de afgesproken kaders. Spoor 4: Tijdens de behandeling van de perspectiefnota 2024 is er een nieuwe motie aangenomen voor de verhuizing vraagwijzer en herinrichting raadszaal. In de tussenrapportage 2023 wordt voorgesteld om een voorbereidingskrediet aan te vragen van € 200.000.

#### Financiële verantwoording collegeprioriteit

Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Verschil	Toelichting
Programmaplan doorontwikkeling organisatie	285.177	-341.949	-56.772	Dekking via de reserve Transitie Organisatie
Doorontwikkeling HR	92.000	-27.585	64.415	
<b>Totaal</b>	<b>377.177</b>	<b>-369.534</b>	<b>7.643</b>	

## Voortgang acties uit de begroting 2023

In de begroting 2023 zijn voor deze collegeprioriteit de volgende acties opgenomen:



Onderwerp/ Prioriteit	Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
<i>Prioriteit Organisatie ontwikkeling: Spoor 1. Verbeteren samenspel Raad-College-Ambtelijke Organisatie</i>	Wij werken de concrete resultaten uit in spelregels over rollen, samenwerking en communicatie.	Er heeft overleg plaatsgevonden tussen de Raad en het College, waarbij twee informatieavonden voor de Raad zijn georganiseerd en er gesprekken hebben plaatsgevonden met collegeleden en managers.	
<i>Prioriteit Organisatie ontwikkeling: Spoor 2. Opzetten van een ontwikkelorganisatie</i>	Wij geven uitvoering aan in het in 2022 vastgestelde inrichtingsplan voor de ontwikkelorganisatie. Het huidige functiegebouw wordt waar nodig hierop afgestemd.	Een concept inrichtingsplan is opgesteld in 2023. In 2024 vindt de adviesaanvraag aan de OR en besluitvorming in het college plaats. Na weging van de functies wordt bezien of het functiegebouw moet worden aangepast.	
<i>Prioriteit Organisatie ontwikkeling: Spoor 2. Opzetten van een ontwikkelorganisatie</i>	Wij ontwikkelen een visie op de positionering van Steenbergen in de regio.	Eind 2023 is een position paper ter vaststelling aan het college aangeboden. Deze is echter niet vastgesteld en wordt nog aangepast. In kwartaal 2 van 2024 wordt deze opnieuw aangeboden.	
<i>Prioriteit Organisatie ontwikkeling: Spoor 2. Opzetten van een ontwikkelorganisatie</i>	Wij geven uitvoering aan de strategische HR agenda door: - Het opstellen en uitvoeren van een strategische personeelsplanning; - Het opstellen en uitvoeren van beleid gericht op het verder professionaliseren van werving en selectie en arbeidsmarktprofieling; - Het opstellen en uitvoeren van een strategische opleidingsplan.	Alles opgestart en eerste concepten gereed. We hebben plannen gemaakt hoe wij omgaan met het strategisch personeelsplan en de daarin begrepen vlootshou. De uitvoering hiervan ligt in 2024.	
<i>Prioriteit Organisatie ontwikkeling: Spoor 3. Doorontwikkeling van de bedrijfsvoering</i>	Wij ronden het lopende traject basis op orde af, wij formuleren bedrijfsvoeringskaders en de beweging die we daarop gaan maken, wij zetten in op het verbeteren van de validiteit en accuraatheid van de bedrijfsvoeringsdata van vooral financiën en HR, wij onderzoeken hoe we onze inkoop- en aanbestedingsfunctie kunnen professionaliseren, wij vereenvoudigen de P&C cyclus, wij onderzoeken hoe we een programma- en projectenadministratie op kunnen zetten en voeren dit in, wij lichten onze processen en werkinstructies door. Vervolgens passen we deze aan waar nodig en wij stellen een plan datamanagement & analyse op over hoe en welke data we kunnen gaan gebruiken ter ondersteuning van de maatschappelijke opgaven.	In november 2023 is het "Eindrapport Programma Organisatieontwikkeling" opgeleverd. Ten aanzien van het programmatisch en projectmatig werk is er veel bereikt. De opdrachten voor de CAP Prioriteiten zijn uitgeschreven en de PMC (ProjectMatigCreeëren) manier van werken is uitgerold in de organisatie. Aandacht blijft nodig om deze werkwijze te borgen in de organisatie. Er is een visie op bedrijfsvoering opgesteld en in werksessies met medewerkers in oktober en november zijn rode draden opgehaald over wat in de organisatie leeft ten aanzien van de bedrijfsvoering. In 2024 zal een leanteam worden opgericht dat een begin maakt met het verder doorlichten van onze processen. Los hiervan is eind 2023 een begin gemaakt met het verbeteren van de HR data en processen, het onderzoeken en verbeteren van onze inkoop- en aanbestedingsfunctie en is het programma LIAS geselecteerd om de planning & control producten professioneler	

Onderwerp/ Prioriteit	Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
		tot stand te brengen en te presenteren. De eerste effecten van bovenstaande zullen pas eind Q2 merkbaar worden. In Q2 zal een plan voor de 2e helft van 2024 worden opgesteld.	
<i>Prioriteit Organisatie ontwikkeling: Spoor 4. Herinrichting gemeentehuis</i>	Wij ronden het onderzoek naar de herinrichting van het gemeentehuis af.	Het onderzoek naar de herinrichting van het gemeentehuis is afgerond, maar daar heeft geen besluitvorming in de raad over plaatsgevonden. Bij de behandeling van de perspectiefnota 2024 is een nieuwe motie aangenomen voor de verhuizing van Vraagwijzer en de herinrichting van de raadzaal. De motie kan niet los gezien worden van een ontwikkeling in de bedrijfsvoering namelijk het invoeren van het hybride en flexibel werken. Enerzijds heeft dit als doel het SamenWerken en Wendbaar zijn te stimuleren. Anderzijds is dit een voorwaarde voor de verhuizing van Vraagwijzer, omdat we hierdoor onze ruimte doelmatiger en efficiënter kunnen benutten.	



## Overige collegeprioriteiten

## Onderwijshuisvesting

Resultaat 2023	Status
Opstellen Integraal Huisvestingsplan	
Scenariooverkenning Dinteloord	

**Verantwoordelijk wethouder**  
Wethouder Prent

### Toelichting

In de gemeente Steenberg en zijn er negen basisscholen en één middelbare school. De gemeente heeft de wettelijke plicht om te zorgen voor een voldoende en adequaat aanbod van onderwijshuisvestingsvoorzieningen. In 2022 is samen met de schoolbesturen gestart met het Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor de gemeente Steenberg. Het IHP maakt de opgave voor onderwijshuisvesting voor de komende jaren inzichtelijk. Na besluitvorming is duidelijk welke meerjarige investeringen nodig zijn voor de huisvesting van het primair onderwijs. Die bedragen worden meegenomen in de begroting 2024. Parallel hieraan werken we aan een scenario voor onderwijshuisvesting in Dinteloord naar aanleiding van een tweetal nieuwbouw aanvragen.

### Stand van zaken

De ontwikkeling van het IHP voor de gemeente Steenberg is halverwege 2023 gestagneerd door het vertrek van medewerkers. In december 2023 is vanuit de gemeente Steenberg opnieuw een doorstart gemaakt met het IHP. In februari 2024 heeft hiervoor een doorstartbijeenkomst plaatsgevonden met de betrokken partijen. De proceslijnen zijn hiermee uitgezet.

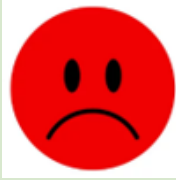
### Voortgang actie uit de begroting 2023

In de begroting 2023 is voor deze collegeprioriteit de volgende actie opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij ronden het integraal huisvestingsplan (IHP) voor onderwijshuisvesting verder af, zodat wij een investeringsagenda voor de komende jaren hebben.	Halverwege 2023 is het proces gestagneerd door vertrek van medewerkers. Eind 2023 heeft er een doorstart plaatsgevonden van het IHP. Hiervoor is in februari 2024 de eerste gezamenlijke doorstartbijeenkomst georganiseerd.	



## Ontwikkeling Vossenburcht

Resultaat 2023	Status
Het aanleveren van een compleet voorstel voor Gemeenschapshuis De Vossenburcht voor 1 december 2022 aanbieden aan de raad	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Baali

### Toelichting

Het bestuur van gemeenschapshuis De Vossenburcht (pand is in eigendom van Stadlander) heeft de gemeente in 2019 gevraagd het aanliggende Wit-Gele Kruisgebouw (WGK gebouw) aan te kopen. Dit mede met het oog op enkele gebruiksongemakken van naastgelegen gemeenschapshuis De Vossenburcht. De gemeenteraad heeft op 24 februari 2022 met deze strategische aankoop ingestemd. Bij amendement heeft de raad bepaald dat zij van het college verwacht 'voor 1 december 2022 tot een compleet voorstel voor gemeenschapshuis De Vossenburcht te komen.

### Stand van zaken

Omdat deze opgave niet los kan worden gezien van haar omgeving, is in het Plan van Aanpak voor de Vossenburcht (u toegezonden in oktober 2023) aangegeven dat met eigenaren van omliggende panden zou worden gesproken. Uit deze gesprekken is gebleken dat – op termijn – voor meerdere gebouwen in de omgeving (waarschijnlijk) een opgave tot vernieuwing danwel ander gebruik ligt. Om deze opgaven scherp te krijgen wordt door meerdere partijen onderzoek verricht. De conclusies daarvan worden in mei 2024 verwacht. Met die conclusies kan worden bepaald welke (reële) lange termijn scenario's voor de huisvesting van het gemeenschapshuis aan de orde kunnen zijn.

Om te bezien welke maatregelen al dan niet op korte termijn moeten worden getroffen voor De Vossenburcht is in december 2023 een gebruikersonderzoek uitgevoerd. De conceptrapportage is in december 2023 opgeleverd. De eindrapportage is in januari 2024 opgeleverd. De conclusies van het rapport worden met het bestuur besproken. Op grond van de conclusies wordt bepaald welke korte (en middellange) termijn acties nodig zijn om de beschikbaarheid en conditie van het gemeenschapshuis zodanig te verbeteren dat fase tot de lange termijn oplossing kan worden overbrugd.

### Jaarstukken 2023

Het gebruikersonderzoek is bekostigd vanuit het budget ruimtelijke ontwikkeling 2023.

## Programma Ontwikkeling en herstructurering Vitale Vesting Steenberg

Resultaat 2023	Status
Opstellen handboek Vitale vesting (doelen, ambities, afwegingskader)	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Baali

### Toelichting

We staan voor een aantal grote uitdagingen die vragen om een integrale en gezamenlijke aanpak. De energietransitie, de woonopgave, de veranderingen in de zorg en de klimaatverandering enzovoort. Stadlander heeft besloten om 300 verouderde huurwoningen in het centrum van Steenberg te verduurzamen. TanteLouise wilde aanvankelijk een nieuw verpleeghuis bouwen, maar moet daar vanwege nieuw Rijksbeleid van afzien. TanteLouise is als grote zorgpartij een belangrijke partner om de juiste zorg te blijven verlenen. De gemeente sluit niet alleen aan, maar neemt ook het voortouw in dit herontwikkelproces om gebruik te maken van deze investeringen om het centrumgebied van Steenberg toekomstbestendig te maken voor de komende decennia. Denk daarbij naast wonen en zorg aan de inrichting van de openbare ruimte, infrastructuur, mobiliteit, economie en voorzieningen en vooral en allesomvattend: de leefbaarheid in het centrum. De naam Vitale Vesting is gekozen om de relatie met de geschiedenis van deze vestingstad te benadrukken en uit te lichten.

### Stand van zaken

In het tweede en derde kwartaal van 2023 is het bestaande en nog te ontwikkelen beleid geïnventariseerd samengebracht en aangevuld. Daarna is het beleid beknopt samengevat in thema's en n (kansen-)kaarten. In oktober, november en december 2023 is er participatie gevoerd. Er wordt gestreefd naar vaststelling in Q1 2024.

## Normalisatie woonwagenscentra Steenberg

Resultaat 2023	Status
Herinrichting woonwagenlocaties, verkoop woonwagenstandplaatsen	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Baali

### Toelichting

Het project beoogt de drie woonwagenlocaties in de gemeente Steenberg te normaliseren: blijvend schoon, heel en veilig. Daarbij wil de gemeente afstand doen van het eigendom van de woonwagenstandplaatsen. In het raadsbesluit van december 2022 is vastgelegd dat er op termijn 5 nieuwe woonwagenstandplaatsen moeten worden gerealiseerd (Dinteloord: 2; Nieuw-Vossemeer: 3).

### Stand van zaken

De werkzaamheden op locatie Steenberg zijn afgerond. De opwaardering van de openbare ruimte op De Weel en Tolsedijk vindt in de eerste helft van 2024 plaats. Voorafgaand aan de opwaardering van de openbare ruimte op De Weel worden de nutsvoorzieningen op de standplaatsen vernieuwd (individuele aansluitingen).

De omgevingsvergunning voor de bouwwerken op de standplaatsen is voor alle locaties verleend. Alle woonwagens, schuurtjes e.d. zijn nu vergund.

Op de locatie Tolsedijk zijn alle standplaatsen verkocht. Op de Westlandse Langeweg zijn inmiddels 4 standplaatsen verkocht. In de eerste helft van 2024 volgen nog naar verwachting nog eens 4 standplaatsen. De overige 5 standplaatsen blijven verhuurd. Op De locatie De Weel worden in de eerste helft van 2024 twee standplaatsen verkocht. De overige 7 standplaatsen blijven verhuurd.

Er is, samen met de gemeente Bergen op Zoom, gesproken met de corporaties over de overname van de standplaatsen die niet door particulieren (huurders/wachtlijst) worden gekocht. Er is afgesproken dat in maart 2024 een definitieve 'deal' is bereikt. Deze 'deal' wordt meegenomen in het voorstel aan uw raad inzake de uitbreiding van het aantal standplaatsen in de gemeente. Dat voorstel wordt u, naar verwachting, in juni 2024 ter besluitvorming voorgelegd.

### Jaarstukken 2023


De financiële afwikkeling van bovengenoemde (trans)acties verloopt via de bestaande egaliseriereserve woonwagenbeleid.

### Voortgang actie uit de begroting 2023

In de begroting 2023 is voor deze collegeprioriteit de volgende actie opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij werken de evaluatie uit naar concrete voorstellen.	De raad heeft in december 2022 besloten tot het opwaarderen van locaties De Weel en Tolsedijk. Deze opwaardering wordt in Q2 en Q3 2024 uitgevoerd. De particulier verkoop van woonwagenstandplaatsen is bijna afgerond. Het gesprek met de corporaties ook. De raad ontvangt in Q2 een voorstel over de uitbreiding van het aantal standplaatsen.	

## Omgevingsvisie 2024

Resultaat 2023	Status
Opstellen en vaststellen Omgevingsvisie 2024	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Baali

### Toelichting

De Omgevingswet bepaalt dat elke gemeente een omgevingsvisie dient vast te stellen voor 1 januari 2027. De ontwikkeling van de omgevingsvisie is onderdeel van de implementatie van de Omgevingswet in de gemeente Steenberg. De omgevingsvisie is onze strategische visie voor de lange termijn voor de gehele Steenbergse (fysieke) leefomgeving. Het streven is om de gemeenteraad in oktober 2024 de omgevingsvisie ter vaststelling aan te kunnen bieden.

Het proces voor het opstellen van de omgevingsvisie bestaat grofweg uit drie fases:

- inventariseren en het betrekken van partners (2023 en de eerste helft van 2024);
- ontwerp omgevingsvisie (tweede helft van 2024);
- ontwikkelen vast te stellen omgevingsvisie (eerste helft 2025).

### Stand van zaken

In maart 2023 heeft de aanbesteding van de Omgevingsvisie plaatsgevonden. Tevens is de inventarisatie uitgevoerd.

### Jaarstukken 2023


De aanbesteding is binnen het beschikbare budget gebleven.

### Voortgang actie uit de begroting 2023

In de begroting 2023 is voor deze collegeprioriteit de volgende actie opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij werken verder aan de Omgevingsvisie en de voorbereiding van een Omgevingsplan.	In maart 2023 heeft de aanbesteding van de Omgevingsvisie plaatsgevonden. Tevens is de inventarisatie uitgevoerd. De aanbesteding is binnen het beschikbare budget gebleven.	

## Uitvoeringsprogramma GVVP

Resultaat 2023	Status
Uitvoeringsprogramma GVVP; actueel overzicht onderzoeks- en infraprojecten	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Remery

### Toelichting

Bij het opstellen van het GVVP zijn mobiliteitsvraagstukken uit de samenleving vertaald naar 63 projecten. Deze projecten zijn in het MUP gefaseerd uiteengezet in de tijd. Het gaat daarbij om verkeersveiligheidsprojecten, verkeersveiligheidscampagnes, openbaar vervoer voorzieningen en mobiliteitsstudies.

### Stand van zaken

De voortgang van het dynamische uitvoeringsprogramma van het GVVP wordt vier keer per jaar gerapporteerd in de planning en control documenten. In 2023 is verder invulling gegeven aan veertien acties uit voorgaande jaren en zijn acht nieuwe acties opgestart. Het gaat hierbij om de volgende acties:

- Overleg Adviesraad Verkeer;
- Rapportage verkeersveiligheidsmeldingen in de perspectiefnota;
- Actualiseren van GVVP uitvoeringsprogramma voor de planning & control documenten;
- Drempelschouw;
- Opstellen campagne veilige, gezonde en duurzame mobiliteit;
- Uitvoeringsbudget gedragscampagnes;
- Optimaliseren van de snelheidsinformatiedisplays;
- (Inrichting)plan buurtschappen Notendaal, Oude Heijdijk, Stoofsdijk (Zwarte Ruiter), Koeveringsdijk en Boompjesdijk;
- Onderzoek verkeersveilige schoolomgeving;
- Aanpassen inrichting Heense Molen;
- Studie omleiding (landbouwverkeer) Kruisland;
- Jongleren in het verkeer uitvoeren;
- Realisatie mobiliteitshub Dinteloord – rotonde;
- Aanpakken lokale fietsknelpunten;
- Bekijken en optimaliseren omleidingsroutes bij evenementen;
- Onderzoek naar de verkeerscirculatie door het centrum van Steenberg;
- Evaluatie parkeerbeleid centrum Steenberg (blauwe zone, routing en vindbaarheid, laden/lossen, oplaadinfra);
- Herinrichting Fabrieksdijk, Lindenburghlaan, Westdam, de naastgelegen parkeerterrein en de looproute door de Kromme Elleboog;
- Invoering eenrichtingsverkeer Westvoorstraat, Oostvoorstraat en Raadhuisplein Dinteloord;
- Haalbaarheidsstudie omleiding (landbouwverkeer) Steenberg;
- Herinrichting Steenbergseweg Dinteloord;
- Variantenstudie noordelijke en westelijke randweg Steenberg met ruimtelijke ontwikkelingsmogelijkheden;
- Haalbaarheidsstudie omleidingsroute Dinteloord;
- Meetprogramma opstellen en op basis daarvan inkopen (apparatuur of dienst).

In 2023 zijn de volgende vier acties afgerond:

- Evaluatie gebruik Markt i.r.t. pilot terrasuitbreiding;
- Onderzoek tijdelijke vrachtwagenparkeerplaats Dinteloord;
- Aanpassen weginrichting traverse Steenbergen (o.a. Burg. Van Loonstraat);
- Opstellen prognosekaart en plankaart E-laadpunten.

### **Jaarstukken 2023**

In bijlage uitvoeringsprogramma GVVP is een overzicht opgenomen van de GVVP projecten voor 2023. Conform het amendement A1 GVVP staan de werkelijke uitgaven per jaarschijf vermeld.

## Verkeersveiligheidsagenda 2025-2026

Resultaat 2023	Status
Risico gestuurde Verkeersveiligheidsagenda	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Remery

### Toelichting

Met het Strategisch Programma Verkeersveiligheid (SPV) geeft het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan gemeenten de mogelijkheid om cofinanciering te krijgen voor verkeersveiligheidsmaatregelen. De gemeente Steenberghe heeft zich met succes ingezet om in de eerste en tweede tranche cofinanciering te krijgen voor verkeersveiligheidsmaatregelen die in het Gemeentelijk Verkeers- en VervoersPlan (GVVP) zijn opgenomen.

Voor de inschrijvingen van de 3<sup>e</sup> tranche in 2024 vraagt het ministerie om een risico gestuurde uitvoeringsagenda van de verkeersveiligheidsmaatregelen. Het ministerie wil aan de hand van verkeersveiligheidsdata een beter beeld scheppen welk verkeersveiligheidsrisico met een maatregel wordt aangepakt.

Het Rijk draagt via de investeringsimpuls verkeersveiligheid bij aan infrastructurele maatregelen die de verkeersveiligheid verbeteren, zoals het verbreden van fietspaden, verkeersveiliger maken van schoolzones en de aanleg van rotondes. In de derde tranche wilt het Rijk de effectiviteit van de investeringsimpuls verder vergroten, op basis van de uitkomsten van de evaluatie van Goudappel en op basis van de verkeersveiligheidseffecten van de door de medeoverheden getroffen tweede tranche maatregelen, welke onderzocht zijn door het SWOV. Dit moet leiden tot:

- Het herzien van de menukaart, waarmee nog gericht ingezet kan worden op kosteneffectieve maatregelen;
- De verruiming van de financiële ruimte binnen de derde tranche;
- Het plafondbedrag per medeoverheid wordt gebaseerd op het totaal van het resterende budget, waardoor wij meer mogelijkheden krijgen om te kiezen voor grotere maatregelen.

De SPV aanvraag voorziet dus enkel in infrastructurele maatregelen maar om de verkeersveiligheid significant te verbeteren dient er ook ingezet te worden op gedragsbeïnvloeding (het gebruik). GVVP studies V.01 Opstellen campagne veilige, gezonde en duurzame mobiliteit en V.02 Uitvoeringsbudget gedragscampagnes voorzien hier wel in.

### Stand van zaken

De uitkomsten van de verkeersveiligheidsanalyse hebben een beeld opgeleverd welke maatregelen in aanmerking kunnen komen voor de 3<sup>e</sup> tranche van het SPV. In 2024 worden deze uitkomsten vergeleken met het uitvoeringsprogramma van het grootonderhoud. Op dit moment is het inspectierapport, welke als basis gaat dienen voor het uitvoeringsprogramma van het grootonderhoud, nog niet opgeleverd. Samen met de uitkomsten van de verkeersmeldingen, drempelschouw, onderzoek naar de zebrapaden en kwaliteitsnetwerk landbouwverkeer wordt een verkeersveiligheidsagenda opgesteld. Deze verkeersveiligheidsagenda dient als basis om cofinanciering aan te vragen bij het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.




Ook wordt in 2024 duidelijk wat de verkeersveiligheidsmaatregelen gaan worden voor de buurtschappen, Oude Heijdijk (V.07 (Inrichtings-)plan buurtschappen Notendaal, Oude Heijdijk, Stoofdijk (Zwarte Ruit), Koeveringsedijk en Boompjesdijk) en voor de schoolomgevingen (V.08 Onderzoek verkeersveilige schoolomgevingen).

**Jaarstukken 2023**

Uitgaven ten bate van de verkeersveiligheidsagenda zijn ten laste van het budget 'GVVP studies' gebracht.

## Recreatieve ontwikkeling Fort Henricus

Resultaat 2023	Status
Aanbesteding vastgoed Schansdijk 5	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Prent

### Toelichting

In december 2021 heeft de gemeenteraad het Uitvoeringsprogramma Fort Henricus vastgesteld. Eén onderdeel daarvan betrof de recreatieve ontwikkeling van het fort, door middel van de verkoop van de naastgelegen (oostelijke) loods en bedrijfswoning. Die verkoop is door middel van een onderhandse aanbesteding uitgevoerd.

### Stand van zaken

Op de aanbesteding van de opdracht 'recreatieve ontwikkeling Fort Henricus' hebben 2 partijen ingeschreven. Een externe jury heeft beide plannen beoordeeld en gewaardeerd. Daarop heeft het college besloten tot voorlopige gunning aan de best scorende (en dus: winnende) partij. Voor definitieve gunning moest deze partij een Bibobtoets doorlopen. Dat is in de tweede helft van 2023 gebeurd. Daarop volgend is een aantal gesprekken met de winnende partij gevoerd over de uitvoering van de opdracht en de daarbij behorende 'spelregels'. De winnende partij had eind januari 2024 moeten aangeven of zij de opdracht wilde uitvoeren. Dat heeft de winnende partij niet gedaan. Op basis van dit feit en de gevoerde correspondentie concluderen wij dat de winnende partij de koopovereenkomst slechts wil ondertekenen onder andere voorwaarden dan opgenomen in het aanbestedingsdossier. Op grond daarvan ziet het college voor deze partij geen mogelijkheid om het ingediende plan op deze locatie te realiseren. Daarom heeft het college besloten de aanbestedingsprocedure in te trekken. Tegen dat besluit zijn geen bezwaren ingediend.

Het college ziet mogelijkheden om het vastgoed op een andere manier te laten bijdragen aan het in stand houden en uitdragen van het cultuurhistorisch (militair) erfgoed in de gemeente Steenberg. Voor de zomervakantie 2024 informeert het college de raad over haar conclusies en doet dan een voorstel over de toekomst van het vastgoed aan Schansdijk 5, De Heen.

### Jaarstukken 2023

Uitgaven ten bate van dit project zijn ten laste van het budget '(openlucht) recreatie' gebracht.

### Voortgang actie uit de begroting 2023

In de begroting 2023 is voor deze collegeprioriteit de volgende actie opgenomen:

Actie voor 2023	Stand van zaken 31 december 2023	Status
Wij werken de aanbesteding van Fort Henricus verder uit.	De voorlopig gegunde partij heeft de Bibobtoets met goed gevolg doorlopen. Zij heeft daarna haar inschrijving ingetrokken. Het college doet de raad daarom een voorstel voor de volgende stap in dit proces.	

## Linie van de Eendracht

Resultaat 2023	Status
Middels projecten invulling geven aan de doelstellingen van het project	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Remery

### Toelichting

De Linie van de Eendracht is de voorloper van de West-Brabantse Waterlinie en diende als verdedigingslinie om de scheepvaart tussen Zeeland en Holland te beschermen. De linie ligt op grondgebied van de gemeenten Tholen, Bergen op Zoom en Steenbergen. De vestingwerken van deze linie zijn nagenoeg allemaal verdwenen. Er is onderzocht welke locaties beleefbaar zijn te maken. Dat zijn er 14. Met een Interreg subsidie worden 5 van deze locaties opnieuw beleefbaar gemaakt. Eén van deze locaties ligt in de gemeente Steenbergen (Einde Veerweg in Nieuw-Vossemeer).


### Stand van zaken

Op 19 juli 2023 is de Interreg subsidie voor het project Beleefbare Schelde (en daarmee voor de Linie van de Eendracht) toegekend. Partijen hebben tot augustus 2026 de tijd om hun project te realiseren en te verantwoorden. Voor Steenbergen betekent dit: een luisterschelp plaatsen aan het kanaal bij Nieuw-Vossemeer. Op dit moment is de Alliantie Zuiderwaterlinie verantwoordelijk voor het project Linie van de Eendracht. Om praktische reden (inkoop- en aanbestedingsbeleid, eigendom, onderhoudsverplichtingen) wordt de gemeente Steenbergen in 2024 zelfstandig partner in dit project. Het besluit daartoe wordt uiterlijk in juni 2024 door Interreg genomen. In de tussentijd bereiden wij de realisatie voor (technisch, toestemmingen, inkoop, etc.). Alliantie Zuiderwaterlinie blijft verantwoordelijk voor de belevings(fiets)route langs de 14 locaties.

### Jaarstukken 2023

De cofinanciering van het Steenbergse deel van project Linie van de Eendracht wordt voldaan uit het budget voor fietspad Linie van de Eendracht.

## Toeristisch recreatieve visie Nieuw-Vossemeer

Resultaat 2023	Status
Deelproject Tunnel Veerweg Nieuw-Vossemeer	

### Verantwoordelijk wethouder

Wethouder Remery

### Toelichting

Op basis van een initiatief van de dorpsraad Nieuw-Vossemeer wordt aan de hand van de opgestelde schets van de mogelijkheden om de toeristisch-recreatieve ontwikkeling nabij de kern Nieuw-Vossemeer te versterken een aantal projecten voorbereid en uitgevoerd. Daarbij vindt ook een samenspel plaats met de ambities (subsidie) in het kader van het Interregproject Linie van de Eendracht, waarin meerdere gemeenten participeren.

Met het deelproject Tunnel Veerweg is gestart in kwartaal 4 van 2022, in kwartaal 2 van 2023 staat het schetsontwerp gereed gepland. De overige 3 deelprojecten zijn in voorbereiding en kennen een langere doorlooptijd i.v.m. afstemming met diverse stakeholders.

### Stand van zaken

In de zomer van 2023 is het definitieve ontwerp voor het deelproject Tunnel gepresenteerd aan de gemeente en de dorpsraad. Er is een verplichting aangegaan om de tunnel op te knappen. Het definitieve ontwerp dient nader uitgewerkt te worden voorafgaand aan de realisatie. Daarna kan gewerkt worden aan de planning voor de realisatie waarbij het beoogde moment van realisatie plaatsvindt in 2024.

De deelprojecten Veerweg/pont en fietsverbinding hangen samen met het project Linie van de Eendracht.

Omdat er geen belangstelling was bij de vorige eigenaar van camping Mattenburg (Auperlé), heeft RWS aan het Rijksvastgoedbedrijf de opdracht gegeven om de erfpachtovereenkomst voor het natuurzwembad te beëindigen. We hebben vernomen dat de erfpacht inmiddels is beëindigd. In 2024 wordt gestart met dit deelproject.

### Jaarstukken 2023

Uitgaven ten bate van dit project zijn ten laste van het budget '(openlucht) recreatie' gebracht.