

Overzicht van baten en lasten

Overzicht van baten en lasten (x € 1.000,-)									
	Begroting 2018			Begroting 2018 na wijziging			Rekening 2018		
Programma's	Lasten	Baten	saldo	Lasten	Baten	saldo	Lasten	Baten	saldo
Bestuur en veiligheid	3.708	32	-3.676	4.072	32	-4.040	5.530	128	-5.402
Dienstverlening	1.609	1.172	-438	1.560	1.300	-259	1.554	1.266	-288
Sport en cultuur	2.812	704	-2.108	2.917	696	-2.221	2.855	731	-2.125
WMO en jeugd	14.424	8.075	-6.349	16.292	8.329	-7.963	15.856	8.325	-7.531
Economie, recreatie en participatie	11.879	8.224	-3.655	11.944	9.391	-2.553	11.153	9.501	-1.652
Milieu en ruimtelijke ordening	5.780	5.592	-187	5.965	5.647	-317	8.319	7.468	-851
Beheer openbare ruimte	7.440	2.252	-5.189	8.031	2.252	-5.779	7.598	2.171	-5.427
Financiering	398	81	-317	438	81	-357	476	75	-401
Sub-totaal programma's	48.049	26.131	-21.918	51.218	27.728	-23.491	53.340	29.663	-23.677
Algemene dekkingsmiddelen:									
Lokale heffingen		4.629	4.629		4.629	4.629		4.592	4.592
Algemene uitkeringen		21.953	21.953		22.511	22.511		22.704	22.704
Dividenden		19	19		173	173		174	174
Saldo financieringsfunctie		-	-		-	-		-	-
Overige algemene dekkingsmiddelen		15	15		15	15		5	5
Sub-totaal alg.dekkingsmiddelen		26.616	26.616		27.328	27.328		27.475	27.475
Overhead	6.978	52	-6.926	7.617	52	-7.565	5.749	61	-5.688
Heffing VPB	-		-	-		-	32		-32
Onvoorzien	280		-280	1.023		-1.023	62		-62
Gereal. totaal saldo baten en lasten			-2.508			-4.751			-1.984
Toevoeging/onttrekking aan reserves									
Bestuur en veiligheid	-	918	918	-	1.312	1.312	-	998	998
Dienstverlening	-	112	112	-	52	52	-	42	42
Sport en cultuur	-	360	360	-	466	466	-	409	409
WMO en jeugd	-	224	224	-	1.393	1.393	-	1.265	1.265
Economie, recreatie en participatie	-	271	271	503	836	333	440	580	140
Milieu en ruimtelijke ordening	-	247	247	43	377	334	79	291	212
Beheer openbare ruimte	251	366	115	251	850	599	56	390	334
Financiering	-	260	260	577	837	260	-	216	216
Tot. Toev./onttrekk.reserves	251	2.759	2.508	1.374	6.124	4.751	575	4.191	3.616
Gerealiseerd resultaat			-			-			1.632

Toelichting op het overzicht van baten en lasten

De najaarsnota sloot, na wijziging, met een voor 2018 verwacht voordelig saldo van € 984.000,- (saldo onvoorziene uitgaven). Hierbij was reeds rekening gehouden met de effecten van de septembercirculaire 2018. Na de najaarsnota heeft het resultaat zich positief ontwikkeld. Hieronder lichten wij op hoofdlijnen die ontwikkeling toe. De analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de programmarekening is opgenomen in de programmaverantwoording waarbij deze analyse deel uit maakt van de jaarstukken 2018. Per programma is deze analyse opgenomen in het onderdeel "Wat heeft het gekost - financiële verantwoording 2018".

In de programmaverantwoording van dit jaarverslag gaan we gedetailleerder, per programma, in op de relevante verschillen ten opzichte van de begroting na wijziging. Onder relevant verschil wordt in dit kader verstaan een afwijking groter dan € 50.000,- op niveau van beleidsveld (product) zoals per programma is opgenomen in het overzicht "Financiële verantwoording 2018". Hieronder geven wij een summier overzicht weer van de relevante verschillen ten opzichte van de begroting na wijziging. Voor een totale overzicht van de verschillen ten opzichte van begroting na wijziging met de bijbehorende toelichting verwijzen wij u naar de programmaverantwoording per programma.

Programma		Voordelig	Nadelig	Incident./struct.
Verwacht resultaat Tussenrapportage 2018		984		
Bestuur en Veiligheid	Reservering pensioenrechten wethouders		53	i
	Bijdrage GR Veiligheidsregio M-W Brabant	127		i
Dienstverlening	Bouwleges		53	i
WMO & Jeugd	Samenkracht en burgerparticipatie	144		s
	Maatwerk voorzieningen WMO		102	s
	Maatwerk dienstverlening jeugdzorg	484		s
	Uitvoeringskosten jeugdzorg		63	s
	Geescaleerde zorg jeugdzorg		77	s
Economie, recreatie en participatie	Inkomensregelingen, algemene uitgaven		265	s
	Inkomensregelingen, algemene bestaanskosten	506		s
	Inkomensregelingen, gemeentelijk minimabeleid	195		s
Milieu en ruimtelijke ordening	Bouwgrondexploitatie/bp RP 1 fase 2		554	i
	Ruimtelijke ordening/Advieskosten-div.bijdr.	88		i/s
	Afval/milieustraat		139	i *
Beheer openbare ruimte	Wegen	116		i
	Openbaar groen	166		i
Financiering	Treasury		84	i
	Algemene uitkering	193		i
Diverse posten		19		
		3.022	1390	
Voordelig resultaat jaarrekening 2018		1.632		

* De hogere kosten voor Afval/milieustraat zijn, ondanks dat deze een structureel karakter hebben, als incidenteel aangemerkt. Omdat er budgetfair nog steeds wordt uitgegaan van 100%

kostendekkendheid bij tarieven voor onder andere de afvalstoffenheffing heeft dit nadelig verschil enkel een doorwerking naar het begrotingsjaar 2019. Daarna zullen mogelijke hogere kosten worden meegenomen in de tariefberekeningen voor die betreffende begrotingsjaren.

Overzicht algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien	Begr. 2018	Begr.na wijz. 2018	Rekening 2018
Lokale heffingen			
Onroerende-zaakbelastingen	4.383.231	4.383.231	4.371.010
Roerende-zaakbelastingen	2.076	2.076	2.279
Forensenbelasting	8.850	8.850	7.375
Hondenbelasting	99.160	99.160	97.845
Toeristenbelasting	80.000	80.000	56.005
Reclamebelasting	55.440	55.440	57.202
	4.628.757	4.628.757	4.591.716
.			
Algemene uitkering uit het gemeentefonds	21.952.764	22.510.589	22.704.164
.			
Dividenden			
nv Bank Nederlandse Gemeenten e.o./Intergas	19.000	173.271	174.218
.			
Saldo financieringsfunctie			
Saldo rentebaten/-lasten	-	-	-
.			
Overige algemene dekkingsmiddelen			
Dwangsommen/boete's	15.000	15.000	4.676
.			
Totaal algemene dekkingsmiddelen	26.615.521	27.327.617	27.474.774

Overzicht overhead

	Begroting 2018	Begroting na wijzig. 2018	Rekening 2018
Bestuursondersteuning	690.445	690.445	289.484
Opstellen productenraming en -realisatie	9.566	9.566	9.772
Voorlichting	200.980	200.980	256.385
Management/leidinggevenden	314.669	314.669	370.404
Ondersteuning	1.328.849	1.334.849	48.187

	Begroting 2018	Begroting na wijzig. 2018	Rekening 2018
Personeel en organisatie	1.355.291	1.691.761	1.382.180
Concerncontrol	171.864	171.864	279.794
Strategische advisering	105.526	155.526	137.101
Juridische zaken	175.691	210.691	257.857
Automatisering	647.403	659.403	692.310
Geo	402.405	422.255	409.492
Informatievoorziening	250.092	250.092	101.312
Huisvesting	1.139.601	1.272.266	1.241.648
Informatiebeveiliging	133.166	180.209	212.335
Totaal overhead	6.925.549	7.564.577	5.688.260

Overzicht onvoorzien

In de primitieve begroting 2018 is bij het programma Financiering een post van € 100.000,- opgenomen voor onvoorziene uitgaven. Het BBV verplicht gemeenten tot het ramen van deze post. Bij aanwending moet worden voldaan aan de volgende criteria (de drie O's): Onvoorzien, Onvermijdbaar en Onuitstelbaar.

In 2018 zijn de volgende begrotingswijzingen ten laste van de post onvoorziene uitgaven gebracht:

Onvoorziene uitgaven				
begrotingswijziging	goedkeuring raad	omschrijving	bij	af
primitieve begroting	9 november 2017	algemeen/vast bedrag	100.000	
5e raadswijziging	22 februari 2018	Kerngericht werken/overheidparticipatie		8.000
10e raadswijziging	25 oktober 2018	Tussenrapportage 2018	891.000	
ambtelijke wijz.	11 juni 2018	klein onderhoud gebouwen	2.100	
TOTAAL			992.200	8.000
Saldo			984.200	

Incidentele baten en lasten

Conform artikel 28 lid c van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten dient in de jaarrekening een overzicht opgenomen te worden van de incidentele baten en lasten. Hierbij is de definitie van het begrip incidenteel belangrijk. In de in januari 2013 gepubliceerde Notitie incidentele en structurele baten en lasten van de commissie BBV wordt getracht het onderscheid tussen incidentele en structurele baten en lasten te verduidelijken. Bij het opstellen van onderstaand overzicht is rekening gehouden met hetgeen in deze notitie is vermeld.

Ondergrens

De ondergrens voor de incidentele baten en lasten die vermeld worden in het overzicht bedraagt € 50.000,-. In onderstaande tabel treft u een overzicht aan van alle relevante incidentele baten en lasten.

Niet alle incidentele baten en lasten hebben invloed op het resultaat in 2018. Sommige bedragen zijn namelijk toegevoegd of onttrokken aan een reserve. Het effect van de incidentele baten en lasten op het resultaat is als volgt:

Programma/post	Bedrag	Bate/last
1. Bestuur en veiligheid		
Hogere toevoeging pensioenvoorziening wethouders	97.000	last
Toelichting:		
Voor de voormalig wethouders is een pensioenvoorziening gevormd. Jaarlijks wordt in november de gewenste hoogte van de voorziening opnieuw bepaald. Deze berekening leidt er toe dat dit jaar de voorziening moet worden verhoogd.		
Wachtgeldvoorziening wethouders	71.000	last
Toelichting:		
Voor aftredende wethouders wordt een wachtgeldvoorziening gevormd. In 2018 is hieraan, ten laste van de algemene reserve, € 71.200,- toegevoegd.		
Doorontwikkeling organisatie	241.000	last
Toelichting:		
De doorontwikkeling van de organisatie vraagt een eenmalige investering van de organisatie en haar medewerkers. Voor 2017 en 2018 zijn hiervoor eenmalige middelen opgenomen van € 200.000,- per jaar. Van 2017 is € 79.000,- overgeheveld. De uitgaven over 2018 bedragen € 241.000,- welke gedekt worden vanuit de algemene reserve.		
Huisvesting, extra kosten beveiliging	80.000	last
Toelichting:		
I.v.m. enkele incidenten is de inzet van de beveiliging in het gemeentehuis verhoogd. Deze situatie heeft tot het einde van 2018 bestaan.		
Bijdrage GR Veiligheidsregio Midden- Westbrabant	-127.000	bate
Toelichting:		
In 2018 zijn als gevolg van de resultaatbestemming 2017, ad € 45.900,-, en een incidentele vrijval van reserves, ad € 77.400,- in mindering gebracht op de bijdrage 2018.		
Werkprogramma handhaving	234.000	last
Toelichting:		
Om de komende jaren de controle en handhaving door de Omgevingsdienst West-Brabant (OMWB) op een adequaat niveau te brengen zijn in 2018 extra middelen ad € 275.400,- vanuit 2017 beschikbaar. Deze kosten worden gedekt vanuit de reserves.		
Gedekte incidentele lasten middels onttrekking aan reserves	-625.000	bate
.		
Diverse incidentele baten/lasten van geringe omvang	132.000	last
Gedekte incidentele lasten posten van geringe omvang tlv reserves	-113.000	bate
Subtotaal	-10.000	bate
.		

Programma/post	Bedrag	Bate/last
2. Dienstverlening		
Diverse incidentele baten/lasten van geringe omvang	70.000	last
Gedekte incidentele lasten posten van geringe omvang tlv reserves	-19.000	bate
Subtotaal	51.000	last
3. Sport en cultuur		
Diverse incidentele baten/lasten van geringe omvang	83.000	last
Gedekte incidentele lasten posten van geringe omvang tlv reserves	-83.000	bate
Subtotaal	-	last
.		
4. WMO en jeugd		
Extra subsidie ivm liquidatie SWOS	56.000	last
Toelichting:		
Per 1 januari 2019 is SWOS overgegaan naar Wijzijntraverse. Voor de financiële afwikkeling is een extra subsidie van €56.000,- verstrekt.		
Extra bijdrage liquidatie Stichting Peuterspeelzalen Steenbergen	77.000	last
Toelichting:		
Per 1 januari 2018 is de Stichting Peuterspeelzalen Steenbergen overgenomen door LPS Kindcentra. De financiële afwikkeling hiervan kost de gemeente € 77.000,-. Deze bijdrage wordt bijna geheel gedekt door een onttrekking aan de algemene reserve.		
kwaliteitsimpuls welzijnswerk Steenbergen	71.000	last
Toelichting:		
Betreft incidentele middelen voor het project kwaliteitsimpuls welzijnswerk om vorm te geven naar de overgang naar een brede welzijnsorganisatie.		
Onderzoek overschrijding jeugdzorg	157.000	last
Toelichting:		
Om de oorzaak van de overschrijding inzichtelijk te krijgen is door een externen bureau eerst een analyse van de oorzaken van de problematiek, zijn bestanden opgeschoond en zijn maatregelen in gang gezet op de bedrijfsvoering op orde te krijgen.		
Gedekte incidentele lasten middels onttrekking aan reserves	-1.045.000	bate
.		
Diverse incidentele baten/lasten van geringe omvang	32.000	last
Gedekte incidentele lasten posten van geringe omvang tlv reserves	-61.000	bate
Subtotaal	-713.000	bate
.		
5. Economie, recreatie en participatie		
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren ISD	-70.000	bate
Toelichting:		

Programma/post	Bedrag	Bate/last
Jaarlijks wordt de hoogte van de voorziening opnieuw beoordeeld. De mutatie van de voorziening heeft een structureel karakter, het bedrag fluctueert dermate dat dit als incidenteel wordt aangemerkt.		
Bijdrage Natuurfonds/bovenwijkse voorzieningen AFC	-1.167.000	Bate
Met de provincie Noord-Brabant is een overeenkomst afgesloten over aan de gemeente Steenbergse te betalen bijdragen in het natuurfonds en bovenwijkse voorzieningen. De afgelopen jaren heeft de invordering van de bijdragen op een laag pitje gestaan door de stagnatie in de ontwikkeling van het gebied. Op 14 maart 2017 is besloten om de genoemde bijdragen weer te gaan invorderen met ingang van 2016.		
.		
Diverse incidentele baten/lasten van geringe omvang	44.000	last
Gedekte incidentele lasten posten van geringe omvang tlv reserves	-70.000	bate
Subtotaal	-1.263.000	Bate
.		
6. Milieu en ruimtelijke ordening		
Terugontvangst kosten ruimtelijk ordening	-106.000	Bate
Toelichting:		
Betreft inkomsten uit anterieure overeenkomsten voortvloeiend uit externe initiatieven op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling (wijzigingsplannen en bestemmingsplannen).		
Bouwgrondexploitatie, afwaardering grond RP1, fase 2	554.000	Last
Toelichting:		
De exploitatie van bedrijventerrein RP1 wordt gesplitst in fase 1 en fase 2. Aan de verdere ontwikkeling van fase 2 wordt voorlopig lagere prioriteit gegeven. De hiervoor reeds aangekochte grond wordt afgewaardeerd tot de agrarische waarde.		
Bouwgrondexploitatie, niet in ontwikkeling genomen projecten/nog geen overeenkomst	61.000	last
Toelichting:		
Voor diverse potentiële projecten worden voordat deze daadwerkelijk ontwikkeld worden reeds kosten gemaakt. Als deze projecten daadwerkelijk tot realisatie komen kunnen gemaakte kosten ten laste van deze projecten worden gebracht. Tot dat moment betreft het een last voor het betreffende jaar.		
Gedekte incidentele lasten middels onttrekking aan reserves	-40.000	bate
.		
Diverse incidentele baten/lasten van geringe omvang	40.000	last
Gedekte incidentele lasten posten van geringe omvang tlv reserves	-70.000	bate
Subtotaal	439.000	last
.		
7. Beheer openbare ruimte		
Baggeren Boomvaart	106.000	Last
Toelichting:		
Voor de baggerwerkzaamheden van de Boomvaart is € 125.000,-, te dekken ten laste van het baggerfonds, beschikbaar gesteld.		
Verbetering openbaar groen	112.000	Last

Programma/post	Bedrag	Bate/last
Toelichting:		
Diverse werkzaamheden zijn vanwege slechte weersomstandigheden doorgeschoven vanuit 2017. Deze voor 2018 extra kosten kunnen worden gedekt ten laste van de daarvoor gevormde reserve.		
Verwerven draagkracht voor ontwikkelen woonwagenbeleid	89.000	Last
Toelichting:		
Voor het verwerven van draagvlak voor het op te stellen woonwagenbeleid zijn door de gemeenteraad middelen beschikbaar gesteld. Deze worden gedekt door een onttrekking aan de algemene reserve.		
Gedekte incidentele lasten middels onttrekking aan reserves	-307.000	bate
.		
Gedekte incidentele lasten posten van geringe omvang tlv reserves	-15.000	bate
Subtotaal	-15.000	Bate
8. Financiering		
Suppletieaangiften OB/BCF ivm herrekening mengpercentage	77.000	Last
Toelichting:		
In 2018 zijn beschikkingen ontvangen voor de herrekende mengpercentages 2013 t/m 2017 en de gevolgen daarvan voor de aangifte OB/BCF. Over het te betalen gedeelte wordt een daarvoor een boete en een boeterente berekend.		
Slotuitkering liquidatie intergas	-145.000	Bate
Toelichting:		
Intergas is een 8 jaar geleden "verkocht". Gedurende deze 8 jaar is er een bedrag in depot gehouden voor het geval dat eventuele schadeclaims zouden volgen. Dit is niet gebeurd, waarna het in depot gehouden bedrag tot uitkering is gekomen, waarna het dossier Intergas helemaal kan worden afgesloten.		
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	62.000	Last
Toelichting:		
Jaarlijks wordt de hoogte van de voorziening opnieuw beoordeeld. De mutatie van de voorziening heeft een structureel karakter, het bedrag fluctueert dermate dat dit als incidenteel wordt aangemerkt.		
Gedekte incidentele lasten middels onttrekking aan reserves	-164.000	bate
.		
Diverse incidentele baten/lasten van geringe omvang	16.000	last
Gedekte incidentele lasten posten van geringe omvang tlv reserves	-16.000	bate
Subtotaal	-170.000	bate
.		
Totaal per saldo (- = bate/+ = last)	-1.681.000	bate

Niet alle incidentele baten en lasten hebben invloed op het resultaat in 2018. Sommige bedragen zijn namelijk toegevoegd of onttrokken aan een reserve. Deze zijn reeds in bovenstaande tabel verwerkt.

Het effect van de incidentele baten en lasten op het resultaat is als volgt:

Omschrijving	Bedrag
Resultaat na bestemming	1.632.000
Incidentele baten en lasten met invloed op het resultaat (Zie voor een nadere specificatie het overzicht van Incidentele baten en lasten)	1.681.000
Resultaat na bestemming exclusief incidentele mutaties	-49.000

Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves

Een overzicht van structurele toevoegingen en onttrekkingen luidt als volgt:

Programma	Reserve	toevoeging	onttrekking	Toelichting
Sport en cultuur	Res gemeenschapshuis D'oord		22.512	dekking kapitaallast investering
Sport en cultuur	reserve vernieuwbouw 't Cromwiel/culturele zaal		45.059	dekking kapitaallast investering
Financiering	Reserve huisvesting		211.129	dekking kapitaallast investering
Sport en cultuur	Res herinrichting bibliotheek		11.911	dekking kapitaallast investering
Beheer openbare ruimte	Res.JOP Nieuw-Vossemeer		7.124	dekking kapitaallast investering
Beheer openbare ruimte	Baggerfonds	50.000		dekking toekomstige kosten opruimen baggerslib
Financiering	Res.ICT investeringen informatieplan 2009/2010		46.376	dekking kapitaallast investering website
Sport en cultuur	Res.sportpark Noordlangeweg Dinteloord		139.597	dekking kapitaallast investering
Sport en cultuur	Res.div. kredieten investeringstaat 2009		10.200	dekking kapitaallast renovatie tennispark NV
Financiering	Res.div. kredieten investeringstaat 2009		17.286	dekking kapitaallast vervanging rollend materieel
Dienstverlening	Res. Investerings I&A 2012		8.800	dekking kapitaallast vervanging website
Bestuur en Veiligheid	Res. Investerings I&A 2012		48.301	dekking kapitaallast Mit-office
Bestuur en Veiligheid	Res. Investerings I&A 2013		12.900	dekking kapitaallast diverse investeringen I&A
Sport en cultuur	Res.kunstgrasveld vv Steenbergen		27.284	dekking kapitaallast investering
Sport en cultuur	Huisvesting consultatiebureau Steenbergen		2.678	dekking kapitaallast investering
Sport en cultuur	Kunstgrasveld vv NVS		24.372	dekking kapitaallast investering
Sport en cultuur	Kunstgrasveld sc Kruisland		26.901	dekking kapitaallast investering
Financiering	Res. Investerings I&A 2015		26.913	dekking kap.last schijvenkabinet, belastingpakket, 2 servers

Programma	Reserve	toevoeging	onttrekking	Toelichting
Investering	Renovatie jachthaven/ havenkantoor		69.299	dekking kapitaallast investering Onttr. Jaarlstn. 2018
WMO&Jeugd	Res. Renovatie Vraagwijzer		10.077	dekking kapitaallast investering

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op de gemeente Steenbergen. Het voor de gemeente Steenbergen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2018 € 189.000,- zijnde het van toepassing zijnde algemeen bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Bedragen x € 1	Dhr. M.J.P. de Jongh RA	MW. Drs. E.P.M. van der Meer
Functiegegevens	Gemeentesecretaris/ algemeen directeur	griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	104.121	82.686
Beloningen betaalbaar op termijn	16.905	12.172
<i>subtotaal</i>	<i>121.026</i>	<i>94.858</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	189.000	189.000
/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	121.026	94.858
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2017		
Bedragen x € 1	Dhr. M.J.P. de Jongh RA	Mw. Drs. E.P.M. van der Meer
Functiegegevens	Gemeentesecretaris/ algemeen directeur	griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja

Bedragen x € 1	Dhr. M.J.P. de Jongh RA	MW. Drs. E.P.M. van der Meer
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	101.596	77.953
Beloningen betaalbaar op termijn	15.619	10.621
<i>Subtotaal</i>	<i>117.215</i>	<i>88.574</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	181.000	181.000
Totale bezoldiging	117.215	88.574

1b. Leidinggevende topfunctionarissen, zonder dienstbetrekking¹ in de periode kalendermaand 1 t/m 12

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

1d. Topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700,- of minder

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

3. Overige rapportageverplichting op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2018 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Balans met toelichting